کد کنترل

132

F

132F

آزمون (نیمه‌متمرکز) ورود به دوره‌های دکتری ـ سال ۱۴۰۱

«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.»
امام خمینی (ره)

دفترچهٔ شمارهٔ (۱)
صبح جمعه ۱۴۰۰/۱۲/۶

جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فنّاوری
سازمان سنجش آموزش کشور

رشتهٔ کارآفرینی، آینده‌پژوهی و مدیریت تکنولوژی (کد ۲۱۶۹)

جدول مواد امتحانی، تعداد، شمارهٔ سؤال‌ها و زمان پاسخ‌گویی

مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شمارهٔ	تا شمارهٔ	زمان پاسخ‌گویی
مجموعه دروس تخصصی: ـ آمار و کاربرد آن در مدیریت ـ مبانی سازمان و مدیریت ـ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام ـ نظریه‌های کارآفرینی ـ تئوری‌های نوآوری ـ مدیریت استراتژیک پیشرفته	۸۰	۱	۸۰	۱۲۰ دقیقه

این آزمون نمرهٔ منفی دارد.

استفاده از ماشین‌حساب مجاز نیست.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤال‌ها به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با متخلفان برابر مقررات رفتار می‌شود.

* متقاضی گرامی، وارد نکردن مشخصات و امضا در کادر زیر، به منزلهٔ غیبت و حضور نداشتن در جلسهٔ آزمون است.

اینجانب ..... با شمارهٔ داوطلبی ..... با آگاهی کامل، یکسان‌بودن شمارهٔ صندلی خود را با شمارهٔ داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ‌نامه و دفترچهٔ سؤال‌ها، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچهٔ سؤال‌ها و پایین پاسخ‌نامه‌ام را تأیید می‌نمایم.

امضا:

۱- کدام نمودار، برای نمایش همزمان پارامترهای مرکزی و پراکندگی دو مجموعه داده مناسب است؟

۱) میله‌ای ۲) پارتو ۳) جعبه‌ای ۴) شاخه و برگ

۲- در یک جدول فراوانی، تفاوت فراوانی طبقه با بیشترین فراوانی از طبقه قبل نصف تفاوت آن با طبقه بعد است. اگر فاصله طبقات و مد به‌ترتیب ۶ و ۱۲ باشد، حدود طبقه‌ای که مد در آن قرار دارد چقدر است؟

۱) ۱۲ ـ ۶

۲) ۱۵ ـ ۹

۳) ۱۶ ـ ۱۰

۴) ۱۷ ـ ۱۱

۳- میانگین، میانه و ضریب چولگی متغیر x به‌ترتیب ۱۰، ۸ و ۱ است. ضریب تغییرات متغیر x کدام است؟

۱) ۰/۲

۲) ۳/۶

۳) ۰/۴

۴) ۰/۶

۴- احتمال این‌که دانشجویی به سوال A جواب صحیح بدهد ۰/۶ و احتمال این‌که او به سوال A یا B جواب صحیح بدهد ۰/۹ و احتمال اینکه او به سوال A جواب صحیح ندهد درصورتی‌که به سوال B جواب صحیح داده باشد ۰/۴ است. احتمال اینکه این دانشجو به سوال A و B جواب صحیح بدهد، چقدر است؟

۱) ۰/۱۵

۲) ۰/۳۰

۳) ۰/۴۵

۴) ۰/۷۵

۵- با در نظر گرفتن جدول احتمال توام زیر، احتمال وقوع A به شرط وقوع C کدام است؟

y / x	A	B	مجموع
C		۰/۳	
D		۰/۱	۰/۶
مجموع	۰/۶		

۱) ۰/۴۰

۲) ۰/۲۵

۳) ۰/۲۴

۴) ۰/۱

۶- اگر x دارای تابع چگالی احتمال زیر باشد، مقدار $P(x \le ۱۰۰ | x \ge ۸۰)$ کدام است؟

$$f(x) = \frac{۱}{۱۰۰} e^{\frac{-x}{۱۰۰}} \quad x > ۰$$

۱) $۱ - e^{-۰/۲}$

۲) $۱ - e^{۰/۲}$

۳) $e^{-۰/۲}$

۴) $e^{۰/۲}$

۷- اگر بخواهیم نرخ بیکاری را در سطح خطای ۵٪ با حداکثر دقت برآورد ۱٪ برآورد کنیم، با فرض این‌که مقدار Z در سطح خطای مورد نظر ۲ باشد، حجم نمونه آماری چقدر است؟

۱) ۱۰۰۰

۲) ۲۰۰۰

۳) ۱۰۰۰۰

۴) ۲۰۰۰۰

۸- کدام مورد بیانگر مفهوم توان آزمون در آزمون فرضیه آماری است؟

۱) احتمال رد $H_۰$ در حالی‌که فرض $H_۰$ درست است.

۲) احتمال رد $H_۰$ درحالی‌که فرض $H_۱$ درست است.

۳) احتمال قبول $H_۰$ درحالی‌که فرض $H_۰$ درست نیست.

۴) احتمال قبول $H_۰$ درحالی‌که فرض $H_۱$ درست نیست.

۹- ادعا شده است که بیش از نیمی از کارکنان یک سازمان موافق تغییر مدیریت سازمان هستند. برای بررسی این ادعا یک نمونه تصادفی به حجم ۱۰۰ نفر انتخاب کرده‌ایم و ملاحظه شده ۵۵ نفر از آنها موافق این تغییر می‌باشند. برای انجام این آزمون فرض، مقدار آماره آزمون چقدر است؟

۱) ۱

۲) ۱/۵

۳) ۱/۷۵

۴) ۲

۱۰- متغیر تصادفی X دارای توزیع دو جمله‌ای با میانگین ۱۲ و واریانس ۳ می‌باشد. مقدار اندازه نمونه (n) کدام است؟

۱) ۱۲

۲) ۱۵

۳) ۱۶

۴) ۲۰

۱۱- عناصر یک جامعه آماری عبارتند از: ۴، ۷، ۱۰، ۶ و ۳، واریانس توزیع نمونه‌گیری میانگین نمونه‌های ۴تایی از این جامعه به روش با جایگذاری کدام است؟

۱) ۱/۶

۲) ۰/۸

۳) ۰/۴

۴) ۰/۲

۱۲- از جامعه‌ای نرمال، نمونه تصادفی ۱۰تایی انتخاب شده است. اگر بخواهیم آزمون فرض دربارهٔ برابری واریانس جامعه با مقدار θ را آزمون کنیم، با عنایت به درجه آزادی، آماره آزمون دارای کدام توزیع احتمال است؟

۱) t_9 ۲) t_{10} ۳) χ^2_9 ۴) χ^2_{10}

۱۳- اگر بخواهیم میانگین سه جامعه آماری را با هم مقایسه کنیم، آماره آزمون برای بررسی H_0 کدام است؟

۱) F ۲) Z ۳) t ۴) χ^2

۱۴- در مدل تحلیل واریانس یک عامله زیر، درجه آزادی صورت و مخرج آماره آزمون به‌ترتیب از راست به چپ چقدر است؟

تیمار ۳	تیمار ۲	تیمار ۱
۱۷	۱۸	۲۰
۱۹	۲۲	۲۱
۲۳	۲۲	۲۲
	۲۳	۱۹
	۱۹	
	۲۰	

۱) ۲ ـ ۱۰
۲) ۲ ـ ۱۲
۳) ۱۰ ـ ۲
۴) ۱۲ ـ ۲

۱۵- اگر ضریب همبستگی پیرسونی دو متغیر x و y برابر با ۰/۴۰ باشد و با فرض $\delta_x = 2$ و $\delta_y = 4$، مقدار واریانس مشترک x و y چقدر است؟

۱) ۳/۲
۲) ۱/۶
۳) ۵
۴) ۶/۴

۱۶- قسمتی از جدول تحلیل واریانس رگرسیون خطی به شرح زیر است. تعداد نمونه آماری و متغیرهای مستقل معادله رگرسیون از راست به چپ کدام است؟

منبع تغییرات	مجموع مجذورات	درجه آزادی
معادله رگرسیون	۱۲۰	۴
خطا	۸۰	۱۶

۱) ۲۰ ـ ۵
۲) ۲۰ ـ ۴
۳) ۲۱ ـ ۵
۴) ۲۱ ـ ۴

۱۷- کدام سبک مدیریت تعارض، هنگامی‌که طرف مقابل دارای قدرت برابر است و یا برای مسائل پیچیده نیازمند یک راه‌حل موقتی و سریع هستیم مناسب است؟

۱) سازگار ۲) همکار ۳) سازشکار یا مصالحه ۴) بی‌تفاوت یا اجتناب

۱۸- طبق مطالعات هافستد، کدام مورد دربارهٔ کشورها با فرهنگ فردگرایی صدق می‌کند؟

۱) سازمان‌ها بیشتر جنبهٔ شخصی دارند.
۲) وظیفه‌مداری بر رابطه‌مداری غالب است.
۳) سازمان همانند یک خانواده است.
۴) سازمان‌ها از منافع کارکنانشان دفاع می‌کنند.

۱۹- اینکه سازمانی برای نظم بخشیدن خود به پدیده‌های طبیعی سازمان اعتماد کند، ویژگی برجسته کدام نوع سازمان است؟

۱) فراکتال ۲) دانشی ۳) یادگیرنده ۴) خودنگهدارنده

۲۰- این نگرش که دانش بشری مجموعه‌ای ساخته شده در نظر گرفته می‌شود که بازتاب واقعیت‌ها در ذهن ماست، نه خود واقعیت‌ها، در کدام نظریه فلسفی ارائه گردیده است؟

۱) ذهن‌گرایی تفسیری ۲) اثبات‌گرایی ۳) پدیدارشناسی ۴) ساخت‌گرایی

۲۱- از نظر سیاسی در مورد ائتلافات و شبکه‌ها کدام مورد درست است؟

۱) ائتلافات و شبکه‌ها هر دو موضوع‌مدار هستند. ۲) ائتلافات و شبکه‌ها هر دو انسان‌مدار هستند.

۳) ائتلافات موضوع‌مدار و شبکه‌ها انسان‌مدار هستند. ۴) ائتلافات انسان‌مدار و شبکه‌ها موضوع‌مدار هستند.

۲۲- تفاوت در جهت‌گیری‌های شناختی و احساسی مدیران در دوایر مختلف سازمان بیانگر کدام مورد می‌باشد؟

۱) رسمیت ۲) تفکیک ۳) حرفه‌گرایی ۴) تفویض اختیار

۲۳- «امید فرد به کامیابی در تحقق هدف» و «بازخورد» به‌ترتیب جزء کدام عوامل در فرایند هدف‌گذاری هستند؟

۱) میانجی ـ چالش برانگیز ۲) میانجی ـ میانجی

۳) چالش‌برانگیز ـ چالش‌برانگیز ۴) چالش‌برانگیز ـ تعدیل‌کننده

۲۴- برای تحقق هدف ثبات و کنترل، کدام نقش مهم است؟

۱) هماهنگ‌کننده ۲) هدایت‌کننده ۳) ارزیاب ۴) مذاکره‌کننده

۲۵- از نظر ساختاری هرچه محیط رفتاری خصمانه‌تر داشته باشد، سازمان به چه سمتی متمایل می‌شود؟

۱) تمرکز ۲) عدم تمرکز ۳) کنترل بیشتر ۴) انعطاف بیشتر

۲۶- تعارض کارگر و کارفرما در سازمان در نظریه مدیریت علمی تیلور با چه سازوکاری حل می‌شود؟

۱) ایجاد کارراهه شغلی ۲) پرداخت براساس بهره‌وری

۳) ریشه‌کن کردن کم‌کاری ۴) از بین بردن گروه‌های غیررسمی در سازمان

۲۷- خاستگاه نظریه‌پردازی در مورد ساختار اجتماعی سازمانی، کدام نظریه می‌باشد؟

۱) اداری ۲) نهادی ۳) مدیریت علمی ۴) بوروکراسی

۲۸- کدام عنصر سنجش هوش فرهنگی، دانش فرد در مورد فرهنگ‌های مختلف مبتنی بر گسترهٔ تجربیات وی است که ارتقا مشارکت فعال در انواع بسترهای فرهنگی را فراهم می‌کند؟

۱) انگیزشی ۲) رفتاری ۳) شناختی ۴) فراشناختی

۲۹- براساس «نظریه ظرفیت جذب»، کدام مراحل شناخت ارزش دانش جدید و جذب و به‌کارگیری آن در قالب چهار قابلیت را ظرفیت جذب تحقق‌یافته می‌نامند؟

۱) بهره‌برداری و اکتساب ۲) جذب و اکتساب ۳) دگرگونی و اکتساب ۴) دگرگونی و بهره‌برداری

۳۰- براساس استدلال نظریه نهادی، سازمان‌های جدید برای افزایش شانس بقا، چه چیزی را در محیط نهادی اطراف خود جست‌وجو می‌کنند؟

۱) مسئولیت‌پذیری جمعی ۲) ائتلاف استراتژیک با سایر نهادها

۳) حذف رقبا از طریق نوآوری ۴) مقررات و نظام‌نامه‌های رفتاری

۳۱- کدام اصل چهارده‌گانه هنری فایول نشئت گرفته از یک ساختار خردمندانه است و برای یکپارچه‌سازی اقدامات ضروری است؟

۱) تمرکز ۲) اختیار ۳) وحدت هدایت ۴) وحدت فرمان

۳۲- در مدل فرایندهای داخلی و مدل هدف عقلایی به‌عنوان مدل‌های اثربخشی سازمان، به‌ترتیب کدام نوع فرهنگ سازمانی حاکم است؟

۱) سلسله‌مراتبی ـ بازار ۲) رقابت ـ قبیله‌ای ۳) رقابت ـ سلسله‌مراتبی ۴) ادهوکراسی ـ رقابت

۳۳- در بحث سیاست‌گذاری از دیدگاه اسلام، خبر واحد و خبر واثق به‌ترتیب با چه مؤلفه‌هایی معادل فرض شده است؟

۱) داده ـ اطلاعات ۲) داده ـ تواتر ۳) اطلاعات ـ داده ۴) اطلاعات ـ حجیّت

۳۴- منبع آغازین معرفت که از طریق آن، آدمی معارف را تحصیل می‌کند و ادراک کلیات نیز به‌وسیلهٔ آن صورت می‌گیرد، کدام مورد می‌باشد؟

۱) روش نقلی و شواهد روایی که مرجع شناخت حقایق جهان است.

۲) حواس که نهایتاً حاصل آن دسترسی به جزئیات است.

۳) روش عقلی که از نظر ابوریحان، در برابر حس قرار دارد.

۴) روش تجربی محض و روش شهودی است.

۳۵- در موضوع مدیریت رفتار سازمانی و مبحث ادراک انسانی، قطب‌الدین رازی برای نفس انسان دو کار اساسی قائل است، کدام مورد این دو مؤلفه را نشان می‌دهد؟

۱) ادراک آگاهانه و ادراک ناخودآگاه ۲) تصرف در جسم و تصرف در روح

۳) حصول آگاهی و تصرف در تفکّر ۴) ادراک اشیاء و تصرف در بدن

۳۶- از نظر محقق سبزواری در توصیه به حاکم، در کدام مورد تأکید فراوان بر اندیشه بسیار، مشورت با عاقلان و عدم تعجیل در تصمیم بیان گردیده است؟

۱) در ظهور اختلال و مفاسد در کارها و امور

۲) در اطلاع‌رسانی نسبت به امور امت و کارگزاران

۳) در انتخاب و انتصاب مدیران لایق و کارآمد

۴) در آینده‌نگری و انجام کارها و تقدم امور مهم بر امور جاری

۳۷- اقتضائات محیطی، ویژگی‌های رهبر الهی و ویژگی پیروان در کدام سبک رهبری در مدیریت اسلامی مطرح می‌شوند؟

۱) سبک رهبری ناصحانه ۲) سبک مدیریت جهادی

۳) سبک رهبری تعاون‌محور ۴) سبک رهبری رحمانی

۳۸- آیهٔ کریمهٔ شماره ۳ سورهٔ مائده که می‌فرماید: ﴿ فَمَنِ اضْطُرَّ فِي مَخْمَصَةٍ غَيْرَ مُتَجَانِفٍ لِإِثْمٍ فَإِنَّ اللَّهَ غَفُورٌ رَحِيمٌ ﴾ «پس هر که در حال گرسنگی به خوردن گوشت منع‌شده ناچار شود، بی‌آنکه گرایشی به گناه داشته باشد، همانا خداوند آمرزگار و مهربان است» ناظر بر کدام اصل از اصول برنامه مبتنی بر آیات قرآنی است؟

۱) اصل سهولت یا سماحت ۲) اصل انعطاف

۳) اصل اعتدال و میانه‌روی ۴) اصل فرصت‌گرایی و تهدیدزایی

۳۹- کدام رویکرد علم دینی، بر برداشت مستقیم از منابع دینی و بر ارتباط متقابل علم، عالِم و عالَم اصرار دارد؟

۱) مبناگرا ۲) حکمت مضاف ۳) فرامبناگرا ۴) فلسفه مضاف

۴۰- در کدام یک از انواع مصالح در مدیریت اسلامی، دین و دنیای مردم مطرح است؟

۱) مصالح حاجتی ۲) مصالح تحسینی ۳) مصالح ضروری ۴) مصالح مُرسله

۴۱- قائلین به دیدگاه سکولاریسم دینی، چه دیدگاهی دربارهٔ نصب حاکم اسلامی دارند؟

۱) وکالت فقیه ۲) ولایت فقیه ۳) نصب الهی حاکم ۴) حکومت از باب ولایت

۴۲- گام نهایی در گام‌های ساماندهی تحول انسانی براساس نظریه حرکت جوهری ملاصدرا کدام است؟

۱) تعیین غایت حرکت انسان برای یافتن ۲) خدامحوری مرکزیت حرکت انسان

۳) تعیین غایت انسان برای شدن ۴) هماهنگ‌سازی قوای درونی

۴۳- کدام مورد، بیانگر ترتیب مراحل تکامل نفس در نظریه حرکت جوهری ملاصدرا است؟

۱) جسم معدنی ـ جسم نباتی ـ تجرد مثالی ـ عقل مستفاد

۲) صورت گیاهی ـ صورت حیوانی ـ عقل مستفاد ـ تجرد مثالی

۳) جسم معدنی ـ جسم مادی ـ صورت گیاهی ـ عقل مستفاد

۴) صورت حیوانی ـ زندگی مادی انسانی ـ عقل مستفاد ـ تجرد مثالی

۴۴- «قاعدهٔ دَرء» به‌عنوان یکی از مشهورترین قواعد فقهی را می‌توان به مثابه کدام اصل کنترل و نظارت در سازمان‌های آخرت‌گرا تلقی نمود؟

۱) اصل انعطاف در اِعمال جرایم انضباطی ۲) اصل تطهیر خطاها از طریق نیکی‌ها

۳) اصل تناسب جرم با مجازات ۴) اصل مستندسازی در نظارت

۴۵- در کدام مکتب اقتصادی، نقش کارآفرین به‌عنوان کنشگر و عامل اصلی تغییر تبیین شده است؟

۱) شیکاگو ۲) اتریش ۳) نئوکلاسیک ۴) کینزی

۴۶- در الگوی رشد چوب هاکی که درآمد ابتدا با یک سرعت خطی و نسبتاً متوسط افزایش می‌یابد و سپس به یک نقطه عطف می‌رسد که از آنجا با سرعت نمایی ادامه می‌یابد، معرف کدام نوع کسب و کار است؟

۱) خطرپذیر بقا ۲) سبک زندگی ۳) رشد تهاجمی ۴) رشد مدیریت شده

۴۷- در کدام نظریه جامعه‌شناسی کارآفرینی، «کنار گذاشتن جایگاه و مقام و ارزش‌های سنتی» زمینه فعالیت کارآفرینانه را فراهم می‌کند؟

۱) تکاملی ۲) باور مذهبی ۳) تغییر اجتماعی ۴) اکولوژی یا جمعیت محیط

۴۸- در «نظریه کارآفرینانه بنگاه» منبع مزیت رقابتی کدام مورد می‌باشد؟

۱) به‌کارگیری منابع راهبردی

۲) خلق و یکپارچه‌سازی دانش

۳) بازترکیب و بازپیکربندی منابع

۴) توان درک فرصت‌های کسب‌وکار و ارائه یک ترکیب بدیع از منابع

۴۹- کدام مورد دربارهٔ دیدگاه شناختی ـ فرهنگی به فرصت‌های کارآفرینانه درست است؟

۱) تعامل اجتماعی بین کنشگران، منبع کشف فرصت است.

۲) تعامل اجتماعی بین کنشگران، منبع خلق فرصت است.

۳) شبکه پیچیده از روابط اجتماعی، منبع کشف فرصت است.

۴) تقارن اطلاعاتی، منبع خلق فرصت است.

۵۰- در «نظریه تعادل بازار» هایک عامل اصلی گرایش بازار به سوی تعادل کدام مورد است؟

۱) هوشیاری ۲) حدس و گمان کارآفرینانه

۳) کسب دانش دو سویه عاملان بازار ۴) کنش کارآفرین

۵۱- عناصر تشکیل‌دهنده فرایند کارآفرینی از نظر فرای کدام است؟

۱) کارآفرین ـ فرصت ـ ساختار ـ منابع ـ استراتژی ۲) کارآفرین ـ منابع ـ نوآوری ـ فرصت ـ تیم‌کاری

۳) کارآفرین ـ محیط ـ منابع ـ فرهنگ ـ استراتژی ۴) کارآفرین ـ فرصت ـ فرهنگ ـ ساختار ـ مدیریت

۵۲- در نظریه اثرسازی ساراسواتی، ابزارها و اهداف جدید چگونه شکل می‌گیرند؟

۱) تعامل به ذی‌نفعان ۲) کسب تعهد ذی‌نفعان ۳) زیان قابل قبول ۴) شرایط محدود کننده

۵۳- کدام مورد دربارهٔ مدل فرایندی جفری تیمونز درست است؟

۱) منبع محور است و زیربنای آن پایداری است. ۲) فرصت محور است و زیربنای آن پایداری است.
۳) فرصت محور است و زیربنای آن منابع کافی است. ۴) منبع محور است و زیربنای آن فرصت است.

۵۴- در «مدل رویداد کارآفرینانه شاپیرو»، انتخاب شخص برای شروع یک کسب‌وکار یا فعالیت اقتصادی جدید به چه عواملی بستگی دارد؟

۱) مطلوبیت درک شده، امکان‌پذیری درک شده، قصد فرد برای راه‌اندازی
۲) نگرش به رفتار، مطلوبیت درک شده، امکان‌پذیری درک شده
۳) هنجارهای ذهنی، قصد رفتار، مطلوبیت درک شده
۴) هنجارهای ذهنی، نگرش به رفتار، قصد رفتار

۵۵- مبنای نظریه سود نایت کدام مورد است؟

۱) سود ۲) ریسک ۳) عدم اطمینان ۴) اعتماد به نفس کارآفرین

۵۶- کدام دسته از کارآفرینان، فرصت‌ها را برای معرفی ایده‌های جدید، فناوری جدید، تولید، گشایش بازار جدید یا ایجاد سازمان جدید، درک می‌کنند؟

۱) مبارزه جویان ۲) شرکای فعال ۳) کارآفرینان نسل اول ۴) کارآفرینان نوآور

۵۷- کدام مورد از نظر شومپیتر موقعیت‌های ممکن برای نوآوری تلقی می‌شود؟

۱) پی بردن به نیاز پاسخ داده نشده، نوآوری در توزیع و فروش، ظرفیت جدید برای شرکت، فرایند تولیدی جدید
۲) خلق فرصت جدید، ابتکار در منابع تولید، ارائه محصول جدید، نوآوری در فروش و ساختار، فرایند تولیدی جدید
۳) فرایند تولیدی جدید، ایجاد بازار جدید، مواد اولیه جدید، ارائه محصول جدید، سازمان‌دهی جدید در صنعت/بازار
۴) ایجاد بازار جدید، ابتکار در منابع تولید، به‌کارگیری عوامل جدید تولید، تخریب خلاق، فرایند تولیدی جدید، سازمان‌دهی جدید در صنعت/بازار

۵۸- اگر بنگاه شما نیاز به یک فناوری دارد که مالک آن تمایلی به فروش فناوری ندارد، از کدام روش برای اکتساب فناوری استفاده خواهید کرد؟

۱) اخذ لیسانس ۲) تحقیق و توسعه ۳) کلید در دست ۴) همکاری مشترک

۵۹- برای حمایت از شرکت‌های نوپای فناور، کدام سیاست را می‌توان سیاست سیستمی تلقی کرد؟

۱) حمایت از خوشه‌ها ۲) حمایت از تحقیق و توسعه
۳) حمایت از انتشار اطلاعات ۴) حمایت از سرمایه‌گذاری ریسک‌پذیر

۶۰- کدام عامل از جمله عوامل بروز خوشه‌بندی جغرافیایی فعالیت‌های نوآوری محسوب نمی‌شود؟

۱) وجود تأمین‌کنندگان و توزیع‌کنندگان
۲) نقش دولت‌ها در ایجاد تمرکز جغرافیایی نوآوری
۳) زمینه‌های فرهنگی مثل تراکم نیروی کار یا مشتری
۴) مبنای دانشی و سطح حمایت فناوری توسط قوانین مالکیت فکری

۶۱- کدام نوع نوآوری، باعث تغییر نحوه ارتباط اجزای سیستم با یکدیگر همزمان با افزایش قابلیت آن سیستم می‌شود بدون اینکه تغییر در اجزا ایجاد شود؟

۱) قابلیت افزا ۲) رادیکال ۳) فرایندی ۴) ساختاری

۶۲- کدام مورد جزء معایب مدل دروازه ـ مرحله نیست؟

۱) امکان توقف زودهنگام مفاهیم محصول ۲) کمبود انعطاف‌پذیری به‌دلیل روش ترتیبی
۳) استفاده سخت و نسبتاً پیچیده مدل ۴) امکان اتخاذ تصمیم نادرست به‌دلیل دانش کم

۶۳- در کدام تکنیک خلاقیت، از «اندیشه واسطه غیرممکن و پیوند تصادفی» استفاده می‌شود؟
۱) معکوس‌سازی ۲) تفکر موازی ۳) ارتباط آزاد ۴) تحلیل مورفولوژیک

۶۴- این عبارت که «پیشرفت بزرگ به منابع بزرگ نیاز دارد»، مصداق کدام افسانه نوآوری در مدل کسب‌وکار است؟
۱) انیشتین ۲) تفکر بزرگ ۳) فناوری ۴) اندازه

۶۵- در تکنیک «شش کلاه فکری» برای کلاه‌های رنگ سبز، آبی، سرخ و زرد به‌ترتیب چه نوع سبک فکری تعریف شده است؟
۱) خلاقیت ـ نظارت ـ احساسات ـ خوش‌بینی ۲) خلاقیت ـ خوش‌بینی ـ احساسات ـ نظارت
۳) خوش‌بینی ـ انفعال ـ بدبینی ـ نظارت ۴) خوش‌بینی ـ نظارت ـ بدبینی ـ انفعال

۶۶- مراحل تکامل فناوری حوزه فعالیت تاکسی‌های اینترنتی در ایران را درنظر بگیرید: الف) در یک مرحله این خدمت مزایای زیادی ارائه داده است. ب) در یک مرحله این فناوری با بهبود پیوسته محدود، همگرایی در استانداردها همراه بوده است. مراحل (الف) و (ب) به‌ترتیب کدام مرحله تکامل فناورانه است؟
۱) ظهور ـ بلوغ ۲) ثبات ـ ظهور
۳) بهبود سریع ـ ثبات ۴) بهبود سریع ـ بهبود نسلی متوالی

۶۷- شبکه پیچیده از ارتباطات غیررسمی در یک منطقه جغرافیایی محدود که از راه یادگیری هم‌افزا و به‌هم پیوسته، سبب افزایش ظرفیت نوآوری می‌شود، بیانگر کدام مورد می‌باشد؟
۱) منطقه نوآور ۲) بلوک‌های توسعه ۳) نظام ملی نوآوری ۴) نظام نوآوری بخشی

۶۸- مفهوم زیر مبین کدام مدل کسب‌وکار است؟
«درحالی که پیشنهاد اصلی به‌صورت رقابتی قیمت‌گذاری می‌شود، موارد اضافی قیمت نهایی را بالا می‌برند و مشتریان بیشتر از انتظارشان پرداخت می‌کنند.»
۱) پرداخت به‌ازای هر استفاده ۲) فروش متقاطع
۳) دنباله بلند ۴) افزونه

۶۹- در برنامه‌ریزی مبتنی بر سناریو، استخراج عوامل (نیروهای) پیشران مبتنی‌بر کدام مورد می‌باشد؟
۱) عوامل درون و برون سازمانی ۲) عوامل مبتنی‌بر پیش‌بینی آینده
۳) عوامل درون سازمانی ۴) عوامل برون سازمانی

۷۰- درجهٔ قوت موقعیت استراتژیک یک شرکت به کدام مورد بستگی دارد؟
۱) عملکرد رقبا ۲) سهم بازار
۳) عوامل حیاتی موفقیت ۴) پویایی محیط رقابتی

۷۱- براساس دیدگاه مایکل پورتر برای مشخص کردن اینکه تنوع بخشی واقعاً برای سهامداران ارزش‌آفرین است یا خیر سه آزمون ضروری وجود دارد. این سه آزمون کدام مورد هستند؟
۱) قدرت چانه‌زنی تأمین‌کنندگان ـ قدرت چانه‌زنی مشتری ـ محصولات جایگزین
۲) جذابیت صنایع انتخاب شده ـ قدرت چانه‌زنی مشتری ـ محصولات جایگزین
۳) جذابیت صنایع انتخاب شده ـ هزینه ورود ـ موقعیت بهتر
۴) شدت رقابت ـ آزمون هم‌چشمی رقابتی ـ هزینه تغییر

۷۲- در ریشه و خاستگاه استراتژی مبتنی‌بر رقابت، کدام اصل به این معناست که هیچ دو نمونه‌ای که زندگی‌شان روش یکسان دارند، نمی‌توانند در کنار هم وجود داشته باشند؟
۱) وحدت فرماندهی ۲) وحدت مدیریت ۳) استثناء رقابتی ۴) رقابت استراتژیک

۷۳- **هماهنگی بالا بین وظایف تحقیق و توسعه، بازاریابی و توسعه محصول، از الزامات سازمانی کدام استراتژی است؟**

۱) تمرکز ۲) رهبری کلی در هزینه ۳) تمایز ۴) تنوع

۷۴- **هنگامی‌که مفهوم استراتژی، مجموعه‌ای از رهنمودها باشد که به‌صورت یک چشم‌انداز از طریق یک فرایند مفهوم‌سازی شده برای مواجهه با آینده پیش‌بینی می‌شود، به مکتب ..... تدوین استراتژی اشاره دارد.**

۱) موضعی ۲) کارآفرینانه ۳) شناختی ۴) طراحی

۷۵- **در ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک (SPACE) یک شرکتی فرضی، قدر مطلق نمره عوامل به شرح ذیل است. جهت استراتژیک شرکت کدام است؟**

(ثبات محیطی = ۲/۷؛ توان صنعت = ۳/۲؛ توان مالی = ۵/۱ و موقعیت رقابتی = ۴/۶)

۱) رقابتی ۲) تدافعی ۳) محافظه‌کارانه ۴) تهاجمی

۷۶- **تحلیل ماتریس موقعیت (سیمای) رقابتی (CPM) برای چه هدفی به‌کار گرفته می‌شود؟**

۱) وزن‌دهی به عوامل حیاتی موفقیت ۲) شناخت رقبای اصلی

۳) استخراج عوامل موفقیت حیاتی ۴) مقایسه وضعیت شرکت با رقبا

۷۷- **اطمینان یافتن از اینکه هدف نهایی یعنی چشم‌انداز سازمان و مسیری که در حال طی کردن برای رسیدن به اهداف هستیم در یک راستا هستند، به کدام اصل از اصول دهگانه پارادایم جدید رقابت کسب‌وکارها اشاره دارد؟**

۱) عقلانیت ۲) پویایی ۳) اتحاد و به‌هم پیوستن ۴) همگرایی

۷۸- **کدام مورد بیان‌کننده «حالت بینابین استراتژی تدافعی و آینده‌نگر است و بر انعطاف‌پذیری و ثبات تأکید دارد» می‌باشد؟**

۱) انفعالی ۲) تحلیل‌گر ۳) بینابین ۴) متمایزسازی

۷۹- **در استراتژی رهبری هزینه، تأکید بیشتر بر کدام مورد می‌باشد؟**

۱) بازاریابی ۲) نوآوری ۳) خدمات ۴) مدیریت مواد

۸۰- **برای جلوگیری از تقلید رقبا، کدام مورد، جزء روش‌های حفظ مزیت رقابتی بنگاه نیست؟**

۱) بنگاه باید از مقیاس‌گذاری چند بعدی (MDS) استفاده کند.

۲) بنگاه باید انگیزه‌های تقلید رقبا را تضعیف کند.

۳) بنگاه باید عملکرد برتر خود را مخفی کند.

۴) بنگاه باید از خاصیت ابهام علّی استفاده کند.