





282 62

ارجات جدول دیل، بهمنزله عدم حضور شما در جلسه ازمون است.	* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امصا در مند
هٔ داوطلبیمی می مایم. در جلسهٔ این آزمون شرکت می نمایم.	اينجانببا شمار

0.05320

1000 833

امضا:

10.00

زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی):

PART A: Vocabulary Directions: Choose the word or the phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes the blank. Then mark the correct choice on your answer sheet. Fierce winds and deadly waves were only one ----- many explorers like Christopher 1-Columbus confronted when sailing to unknown lands. 1) suspension 2) obstacle 3) shortage 4) variation 2-In urban desert areas potable water supplies are stressed by increasing demands that leave water managers ----- to find new supplies. 1) discouraging 2) refusing 3) invading 4) struggling 3-The sense of smell diminishes with advancing age-much more so than the sensitivity to taste. This ----- may result from an accumulated loss of sensory cells in the nose. 1) decrease 2) merit 3) ambiguity 4) defense True, all economic activities have environmental consequences. Nevertheless, the goal of 4shrimp producers should be to reduce the ----- effects on the environment as

 much as possible.

 1) indigenous
 2) competitive
 3) deleterious
 4) imaginary

 5 Like most successful politicians, she is pertinacious and single-minded in the ----- 

 of her goals.

 1) pursuit
 2) discipline
 3) permanence
 4) involvement

 6 Knowing that everyone would ------ after graduation, she was worried that she would not see her friends anymore.
 after graduation, she was worried that she would not see her friends anymore.

 1) emerge
 2) conflict
 3) differentiate
 4) diverge

7- Certain mental functions slow down with age, but the brain ------ in ways that can keep seniors just as sharp as youngsters.

 composes
 conveys
 compensates
 corrodes

8- It is argued by some that hypnosis is an effective intervention for ------ pain from cancer and other chronic conditions.

displacing 2) alleviating 3) exploring 4) hiding
 Children who get ------ atmosphere at home for studies perform better than students who are brought up under tense and indifferent family atmosphere.
 favorable 2) valid 3) obedient 4) traditional

10- The post office has promised to resume first class mail ------ to the area on Friday.

1) attention 2) progress 3) expression 4) delivery

🛂 ତମା-ନାନ୍ଦରବ 👩 negareh\_ac 🛞 negareh.ac.ir

# موسم آموزش زگارای علی آزاد صفحه ۳

### PART B: Cloze Passage

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

Colette began painting while she was still in her youth. (11) ------ 1970, she completed her first performance with *Hommage a Delacroix*, (12) ------ was the beginning of an artistic career (13) ------ to the oneness of art and life. (14) ------, actions and performances on streets and public squares, followed by her "living environments" and the "windows", (15) ----- in a selected pose with an elaborate arrangement of fabrics and lace.

- 11- 1) Since the year
  - 3) For a year of
- **12-** 1) that it 2) which
- 13- 1) devoted 2) was devoted
- 14- 1) Street works then came
  - 3) There coming then street works with
- 15- 1) she remained motionless3) in which she remained motionless
- 2) During a year of
- In the year
- 3) that
- 3) to devote
  - te 4) devoting

4) it

- 2) Then came street works
- 4) With street works then to come
- 2) that in there she remained motionless
- 4) that in it motionless she remained

@negareh.ac.ir

## PART C: Reading Comprehension

2 •አነ-৮ነኦወፊ

<u>Directions</u>: Read the following three passages and answer the questions by choosing the best choice (1), (2), (3), or (4). Then mark the correct choice on your answer sheet.

## PASSAGE 1:

It is a great deal easier to motivate employees in a growing organization than a declining one. When organizations are expanding and adding personnel, promotional opportunities, pay rises, and the excitement of being associated with a dynamic organization create feelings of optimism. Management is able to use the growth to entice and encourage employees. When an organization is shrinking, the best and most mobile workers are prone to leave voluntarily. Unfortunately, they are the ones the organization can least afford to lose – those with the highest skills and experience. The minor employees remain because their job options are limited.

Morale also suffers during decline. People fear they may be the next to be made redundant. Productivity often suffers, as employees spend their time spreading rumors and providing one another with moral support rather than focusing on their jobs. For those whose jobs are secure, pay increases are rarely possible. Pay cuts, unheard of during times of growth, may even be imposed. The challenge to management is how to motivate employees under such retrenchment conditions. The ways of meeting this challenge can be broadly divided into six key points, which are outlined below.

First, there is an abundance of evidence to support the motivational benefits that result from carefully matching people to jobs. For example, if the job is running a small business or an autonomous unit within a larger business, high achievers should

anegareh ac



be sought. However, if the job to be filled is a managerial post in a large bureaucratic organization, a candidate who has a high need for power and a low need for affiliation should be selected. Accordingly, high achievers should not be put into jobs that are inconsistent with their needs. High achievers will do best when the job provides moderately challenging goals and where there is independence and feedback. However, it should be remembered that not everybody is motivated by jobs that are high in independence, variety and responsibility.

- 16- Based on the information in the passage, all of the following create positive feelings among the employees of a growing organization EXCEPT ------.
  - 1) increases in salary
  - 2) chances of being upgraded
  - 3) equality in terms of promotion and pay
  - 4) being affiliated with a successful company
- 17- The passage states that a shrinking organization ----- 1) has to offer skilled positions to unskilled workers
  - 2) is more likely to lose its major employees
  - 3) makes minor employees redundant first
  - 4) rewards more skilled workers to prevent them from quitting
- 18- Why are employees less productive in a declining organization?
  - 1) They spend plenty of time job hunting.
  - 2) They spread rumors surrounding the closure of their company.
  - 3) They cannot focus on their jobs because of lack of moral support.
  - 4) They keep themselves busy sharing stories that may not be true.
- 19- Which of the following can be inferred from the passage about high achievers?
  - 1) They prefer to make their own decisions.
  - 2) They are good at leading a team of selected employees.
  - 3) They must run a large business rather than a small one.
  - 4) People in managerial posts offer valuable feedback to them.

### 20- What is the author's purpose in paragraph 3?

- 1) To explain one way of encouraging staff in times of cutback
- 2) To discuss one key point that benefits a specific group of employers
- 3) To describe a new strategy used for matching people to jobs
- 4) To list the chief characteristics of high achievers

## PASSAGE 2:

Choice, we are given to believe, is a right. In daily life, people have come to expect endless situations about which they are required to make decisions one way or another. In the main, these are just <u>irksome</u> moments at work which demand some extra energy or brainpower, or during lunch breaks like choosing which type of coffee to order or indeed which coffee shop to go to. But sometimes selecting one option as opposed to another can have serious or lifelong repercussions. More complex decision-making is then either shunned, postponed, or put into the hands of the army of professionals, lifestyle coaches, lawyers, advisors, and the like, waiting to lighten the emotional burden for a fee. But for a good many people in the world, in rich and poor countries, choice is a luxury, not a right. And for those who think they are exercising their right





to make choices, the whole system is merely an illusion, created by companies and advertisers wanting to sell their wares.

The main impact of endless choice in people's lives is anxiety. Buying something as basic as a coffee pot is not exactly simple. Easy access to a wide range of consumer goods induces a sense of powerlessness, even paralysis, in many people, ending in the shopper giving up and walking away, or just buying an unsuitable item that is not really wanted in order to solve the problem and reduce the unease. Recent surveys in the United Kingdom have shown that a sizeable proportion of electrical goods bought per household are not really needed. The advertisers and the shareholders of the manufacturers are, nonetheless, satisfied.

#### 21- The word "irksome" in paragraph 1 could best be replaced by ------.

- 1) perplexing 2) critical 3) terrifying 4) annoying
- 22- According to the passage, when people find decision-making hard, they do all of the following EXCEPT ------.
  - 1) consult experts

- 2) avoid making a choice
- 3) delay it until a later time
- 4) fear the repercussions of their decisions
- 23- What do companies and advertisers do to get their goods sold?
  - 1) They open a wider range of choices to people in rich countries.
  - 2) They make people believe that they have real choices.
  - 3) They create the illusion that customers are imperfect without their wares.
  - 4) They make their wares so widely available.
- 24- What do recent surveys in the United Kingdom suggest?
  - 1) More unnecessary goods are bought in the UK than in the rest of Europe.
  - 2) Advertisers try their best to please the shareholders of the manufacturers.
  - 3) Many customers buy unnecessary goods.
  - 4) Many customers are dissatisfied with the electrical goods that they buy.
- 25- What is the relationship between the two paragraphs in the passage?
  - 1) Paragraph 2 describes the effects of something mentioned in paragraph 1.
  - 2) Each paragraph presents an overview of a different concept.
  - 3) Paragraph 2 gives the causes for a phenomenon explained in paragraph 1.
  - 4) Each paragraph classifies situations where people have to make choices.

### PASSAGE 3:

During the 1980s UK privatization boom, there was a feeling that directors of newly privatized utilities companies were being paid much more than they had been as managers of the old state-run companies – for doing exactly the same job. As a result, the Greenbury Report introduced detailed reporting on directors' pay. Today, however, experts agree that it is still extremely difficult to work out exactly how much any individual director is really paid.

A big issue in executive pay is the variable element. For every pound of base salary, a director may get £10-£20 of variable remuneration. This could be in the form of annual cash bonuses, share options or long-term <u>incentive</u> plans, for example.

Traditionally directors' bonuses are based on two main factors: earnings per share and/or the company's dividend payout compared to that of similar companies. The problem is that the first factor can be manipulated by financing strategies, and the second factor can be positively influenced simply by similar companies doing poorly.



In other words, what looks like good performance may not necessarily reflect particularly good management behavior in that company.

The question is, what are the directors' targets? How have they been set? Do they stretch the executives enough? And exactly how are target performance and above target performance rewarded?

This desire for information has increasingly pushed remuneration committees to use valuable annual report space to explain complex executive remuneration details, with the result that remuneration reports are actually more difficult for the nonspecialist reader to understand.

#### 26- Why did the Greenbury Report introduce in-depth reporting on executive pay?

- The public wanted to know about salary distribution at all levels of new and old organizations.
- It was assumed that directors in recently-privitized companies were paid considerably larger salaries than when their companies were run by the state.
- It was not fair that directors in private-sector companies received much more money than directors in state-owened companies.
- 4) Directors in state-owned companies were underpaid in the 1980s.
- 27-The word "incentive" in paragraph 2 could best be replaced by -----.1) career2) business3) motivation4) exploitation
- 28- According to the passage, all of the following are true about a director's pay EXCEPT
  - 1) it can be up to twenty times bigger than their starting salary
  - 2) the performance of competitor companies changes it
  - 3) understanding the exact amount executives earn is now still very hard
  - 4) the variable part of it is given in different ways
- 29- What can be inferred from the passage about factors contributing to directors' bonuses?1) The first factor can have a greater influence on executive pay.
  - There are several questions as to why managers' good performance is linked to their financial strategies.
  - 3) The second factor can have a positive impact on the performance of similar companies.
  - 4) They may not serve as reliable indicators of managers' good performance.

### 30- The passage states that remuneration committees -----

- 1) produce annual reports comparing and contrasting the pay of senior managers
- 2) provide information on the pay of senior managers on a yearly basis
- 3) publish information which is too complex even for experts
- 4) tend to hide the truth about executive pay from non-specialist readers



مجموعه مدیریت (کد ۱۱۴۲)

116A

# اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام:

باشد که توجیهات کافی برای انجام آنها در برابر	ی آخرتگرا باید به گونهای	مدیریت در سازمانها	۳۱- اینکه اقدامات ،
	ظر بر کدام مورد است؟	وجود داشته باشد، ناه	خداوند و مردم
تبەخيرى ۴) ھدفمندى	ت عامهٔ مردم ۲) عاقب	۲) رضایہ	۱) قرب الهي
	يت ديني و مهم ترين وظيفا		
. مصالح عمومی	۲) حفظ	ودن منابع انسانى	۱) آخرتگرا نمر
ی قوانین الھی	۲) حفظ ۴) اجرا		۳) اجرای عدالت
برکردن فرد این فرصت را برای او ایجاد مسیکنسد			
کـار نیــک رویآورد و گذشــته را جبـران کنــد،	اس آموزههای قرآنی اگر به	را اصلاح کند و بر اس	که گذشته خود
لی در مدیریت اسلامی است؟	گاه بر مبنای کدام اصل کنتر	نیز میباشد. این دید	مستحق پاداش
ب جرم با مجازات ۴) شکیبایی در مجازات	و بخشش ۳) تناس	نترل ۲) توبه و	۱) تضایف در ک
للحت بهعنوان اساس حکومت و کارکرد یا وظایف	<b>ىرە)، بەترتىب، كدام نوع م</b> م	امام خمینی (قدسس	۳۴- براساس دیدگاه
			حکومت است؟
حت عامه _ مصلحت فردی و گروهی	ص موضوع <mark>ات</mark> ۲) مصل	ه _ مصلحت در تشخیه	() مصلحت عام
حت در تشخیص موضوعات _ مصلحت عامه	، حفظ اصل اسلام ۴) مصل	ی و گروهی _ مصلحت	۳) مصلحت فرد
مانداری مصر و نصب مالکاشتر به جای وی، کدام	به وسيلة امام على (ع) از فر	عزل محمدبن ابى بكر	۳۵- در جابهجایی و
	ه است؟	بت امام على (ع) بوده	گزینه مورد عنا
د آینده	جدید و لوازم ضروری عملکر	ان بر اساس خطمشی	۱) انتخاب مدیر
	سوابق مبارزاتى	ان بر اساس تخصص و	۲) انتخاب مدیر
	ملاحظات منافع عامه مردم	ان بر اساس تجارب و	۳) انتخاب مدیر
دث	، زمانی و مکانی و <mark>ش</mark> رایط حا	ان منطبق با مقتضيات	۴) انتخاب مدیر
به مقررات اسلامی خاصیت انعطاف و تحـرّک و	اعدهٔ «لاحرج و ل <mark>اضر</mark> ر» که	ننترل كننده همانند قا	۳۶- سلسله قواعد ۲
		د، اصطلاحاً چه نامیده	
الاحكام (۴) لوح محو و اثبات	شرع ۳) آیات	فقهی ۲) قانون	۱) قواعد حاكمهٔ
نظام ارزشی اسلام اشاره دارد؟	صالحات» به کدام ویژگی	الذين آمنوا و عملوا ال	۳۷- آية شريفة «إنّ
ن فعلی و فاعلی	۲) حسر	L.	۱) انسجام درونے
یری و شمول	۴) فراگ	ن ارزشها	۳) مراتب داشتن
نوان یگانه مدبّر امور جهان مطرح است؟ 	ت و فرمانروایی خداوند به ء	ید در خصوص مدیریا	۳۸- کدام مرتبهٔ توح
میت ۴) خالقیت	ت ۳) حاک	۲) ربوبیا	۱) ولايت
اِلَی اهلها» «همانا خداوند به شما فرمان میدهــد	لله يأمّركم أن تودُوا الامانات	ورة مباركة نساء «إنَّ ا	۳۹ - در آیۀ (۵۸) سر
	»، منظور از امانت چیست؟	، صاحبانشان برسانید	که امانتها را به
يت جامعه ۴) قوانين الهي	ستان و تودهٔ مردم ۳) مدیر	نان ۲) زیرد.	۱) تجار و بازرگا
ترین در کردار آگاه کنیم؟ آنهاینــد کــه کوشـش	، «بگو: آیا شما را به زیانکار	۱۰۱ سورة مباركة كهف	۴۰ - از آیات ۱۰۳ و ۴
ر نیکو میکنند»، کدام اصـل برنامــهر یــزی قابـل	ده و خود می پندارند که کا	این جهان گم و تباه ش	آنان در زندگی
			استنتاج است؟
،بینی ۴) شفافیت	ویی ۳) پیثر	۲) همس	۱) بصیرت

# 🛂 ତମ-ନାନ୍ଦରବ 🥏 negareh\_ac ୍ତ negareh.ac.ir



مجموعه مديريت (كد ۱۱۴۲)

# رياضي و آمار:

۴۶- پانزده داده آماری با میانگین ۲۰ و انحراف معیار ۳ با ده داده آماری دیگر با میانگین ۲۵ و انحراف معیار ۲ ترکیب شدهاند. واریانس جامعه جدید کدام است؟

Y (1
11 (7
17 (17
15 15

۴۷ در داده های دسته بندی شده زیر، ضریب چولگی چارکی تقریباً کدام است؟

x	10-11	14-11	11-14	14-14	11-20
f	١٢	11	10	٩	١٣

°/°°°°° () 2°°°° ()

اگر V(X) = V(X) = V(X) و V(X + Y) = V(X) = V(X) باشد مقدار V(X) = V(X) = V(X) کدام است? -۴۸

- 9/90 (1
- 11/00 (1
- A,VA (T
- 9,00 (4



۴۹- در توزیع پواسون با واریانس ۲/۵ میدانیم، ۵۸ /٥=(P(X=۹)، مقدار (P(X=۴) کدام است؟ 15 (1 17A (1 11 88 (1 197 (F احتمال تردد اتومبیل دارای نقص فنی در شهری 🔓 است. با استفاده از تقریب دوجملهای بهوسیلهٔ توزیع نرمال با -0. کدام احتمال از ۱۶۲ دستگاه عبوری حداکثر ۲۰ دستگاه آن دارای نقص فنی است؟ ( ۲۶۵ / =</ (S<sup>-0/۶۲۵</sup> 0,790 () 0/TTA (T 0/000 (1 0/VTD (F در یک نظرسنجی از برنامه صداو سیما، با احتمال ۹۵ درصد میخواهیم نسبت واقعی علاقهمندان را با خطای کمتر -01 از ۳ 0 / 0 برآورد كنيم، هيچ اطلاعي از نسبت علاقهمندان نداريم. اندازه نمونه كدام اختيار شود؟ 1014 (1 1091 (1 989 (5 91 F (F بهازای مقداری از k، تابع زیر یک تابع چگالی احتمال است. مقدار P(\* < X < ۹)، کدام است؟ -01  $f(x) = \begin{cases} \frac{k}{x\sqrt{x}} & 1 < x < \beta f \end{cases}$  $\frac{\Delta}{\tau_1}$  (7  $\frac{r}{\gamma}$  (1 1 (\* <del>\*</del> (7 مدیر مدرسهای مدعی است که انحراف معیار نمرات دانش آموزان در یک درس کمتر از ۵ میباشد. در یک نمونه ۱۶ -07

تایی از این دانش آموزان میانگین و انحراف معیار نمرات به تر تیب ۱۴٫۵ و ۴ میباشد. آماره آزمون جهت بررسی اين ادعا كدام است؟

- Y/T (1
- 1, 4 (1
- 9,8 (1
- 10/1 (4





۵۴- در فرضیهای بهصورت «میزان علاقه دو جنس مخالف و انتخاب رشته تحصیلی آنان ارتباط وجود دارد» یک نمونهٔ ۱۰۰ نفری از بین دانشجویان مطابق جدول زیر انتخاب شده است. آماره آزمون و درجهٔ آزادی آن کدام است؟

	مهندسی	فيزيك	زبان
پسر	۳۰	۲۰	١٥
دختر	10	10	10

- 7,0/00 (1 7,0/07 (7
  - r,0/00 (r
    - ۳,۵/۰۳ (۴
- ۵۵- نمرات دو درس X و Y، پنج دانشجو در جدول زیر است. تقریباً چند درصد تغییرات خطی Y توسط متغیر X قابل توضیح است؟

- 20			$\alpha = 2$	49	14
Y	10	18	10	۱۲	17
X	۱۲	10	۱۸	14	18

۶۳ (۳ ۶۶ (۲ ۷۱ (۱

- ۵۶- در بسط عبارت  $(x+\frac{1}{\sqrt{x}})^n$  مجموع ضرایب سه جمله اول ۷۹ میباشد. جمله فاقد x در این بسط کدام است -۵۶-
  - FFT (1 FAF (T
  - F90 (T
  - 008 (F
  - ۵۷- با استفاده از حروف کلمه HESSABRAS چند رمز چهار حرفی می توان ساخت؟
    - 880 (1
    - 980 (r 090 (r
    - VT . (F

۲۵- تابع  $f^{-1}(x) = f(x) = f(x)$  در یک بازه صعودی است. ضابطهٔ  $f^{-1}(x)$  در این بازه کدام است?

$\frac{rx+\Delta}{r}; x \ge r $ (r	$\frac{\tau_{X-\Delta}}{\tau}; x \ge f $
$\frac{X+17}{\Delta}; X \ge 7$ (f	$\frac{x+\imath r}{\imath}; x \ge r r$
	مجموع سری $rac{1}{n^7 + 7n}$ کدام است؟ س
	$\frac{4}{L}$ (1)
	$\frac{r}{r}$ (r
	۳ (
	<u>र</u> <del>१</del>



?- حاصل انتگرال  $\int_{0}^{T} \sqrt{\frac{Y-x}{Y+x}} dx$  ، کدام است?  $\pi + \Upsilon$  (Y  $\pi - \gamma$  ()  $\pi - 1$  (f  $\pi + 1$  (r در وضعیت رقابت کامل توابع تقاضا و عرضه به صورت  $y = -\frac{1}{r}x^7 - x + rr/2$  و  $y = (x + 1)^7$  که در آن x مقدار -91 کالا و y قیمت واحد می باشد، مازاد مصرف کننده در نقطه تعادل کدام است؟ 10 (1 17,0 (1 TY (T 14/0 (4 اگر  $\int_{0}^{1} \frac{e^{x}}{(1+x)^{\gamma}} dx$  انتگرال  $\int_{0}^{1} \frac{e^{x}}{(1+x)} dx = A$  اگر -۶۲ اگر -۶۲  $A - 1 + \frac{e}{r}$  (1)  $A+1-\frac{e}{r}$  (r  $A+r-\frac{e}{r}$  (r  $A-r+\frac{e}{r}$  (f بیش ترین مقدار تابع W = x<sup>T</sup>yz با شرط ۲۴ = ۳z + ۳z ، کدام است؟ -98 TOF () T99 (T 38A (T FTT (F در تابع  $x \frac{\partial z}{\partial x} - y \frac{\partial z}{\partial v}$  و V = Yxy و  $U = x^{T} - y^{T}$  برابر کدام است? -9F $r(x^{t} + y^{t})\frac{\partial z}{\partial y}$  (1)  $r(x^{r}+y^{r})\frac{\partial z}{\partial u}$  (r  $r(x^{r} - y^{r})\frac{\partial z}{\partial y}$  (r  $r(x^{r} - y^{r})\frac{\partial z}{\partial u}$  (f



سوم و ستون دوم ماتریس <sup>۹–</sup> ۸ کدام است؟	- اگر $\begin{bmatrix} Y & F & -Y \\ W & \Delta & 1 \\ -1 & Y & W \end{bmatrix}$ - اگر $\begin{bmatrix} -1 & Y & -Y \\ -1 & Y & W \end{bmatrix}$ $\begin{pmatrix} -1 & Y & W \end{bmatrix}$ $\begin{pmatrix} 1 & 1 & 1 \\ -1 & Y & W \end{bmatrix}$ $\begin{pmatrix} 1 & 1 & 1 \\ -1 & Y & W \end{bmatrix}$ $\begin{pmatrix} 1 & 1 & 1 \\ -1 & Y & W \end{bmatrix}$ $\begin{pmatrix} 1 & 1 & 1 \\ -1 & Y & W \end{bmatrix}$ $\begin{pmatrix} 1 & 1 & 1 \\ -1 & Y & W \end{bmatrix}$ $\begin{pmatrix} 1 & 1 & 1 \\ -1 & Y & W \end{bmatrix}$ $\begin{pmatrix} 1 & 1 & 1 \\ -1 & Y & W \end{bmatrix}$	80
	وریهای مدیریت:	تئو
، استراتژی وجود دارد؟	د. خلرفیت بالا برای انجام فعالیتهای پژوهشی در کدام	99
۲) تحلیل گر (۴) تدافعی	<ol> <li>آیندهنگر</li> <li>۲) آیندهنگر</li> </ol>	
ىباشد؟	۶- خلق دانش جزو کدام یک از کار کردهای سازمانها م	94
۲) تولیدی	۱) انطباقی	
۴) نگهدارنده جامعه	۳) مدیریتی	
ه مزیتی برای سازمان به همراه دارد؟	۶- متعهد بودن مدیران به ایفای مسئولیت اجتماعی چه	۶٨
۲) بهبود روابط سازمان در عرصهٔ جهانی	۱) تسهیل ارتباطات میان سازمانی	
۴) هویت بخشی به خدمات ارائهشده از سوی سازمان	۳) افزایش اعتماد و سرمایهٔ اجتماعی	
جد چه مزیتی است؟	- الگوی تکاملی (evolutionary) در استراتژیها، وا	69
۲) توجه به نتایج نهایی	۱) توجه به نتایج کنونی	
۴) انطباق استراتژیهای آتی و درازمدت	۳) انطباق استراتژیهای ایستا و پویا	
	<ul> <li>در یادگیری دو حلقه ای یاد می گیریم که چگونه</li> </ul>	٧.
۲) معیارهای حاکم را تغییر دهیم	۱) معیارهای موجود را بازبینی کنیم	
۴) معیارهای مفید گذشته را احیا نماییم	۳) به معیارهای موجود پاسخ مناسب دهیم	
درمانی، جزو کدام معیار اثربخشی محسوب میشود؟	<ul> <li>سرمایه گذاری در تکنولوژی پزشکی در یک سیستم</li> </ul>	۷١
۲) نسبت عملیات درونی به ستاده	<ol> <li>نسبت ستاده به داده</li> </ol>	
۴) نسبت عملیات درونی به داده	۳) نسبت تغییرات داده به دادههای کل	
از دانش است؟	<ul> <li>در مدیریت دانش، دشواری انتقال ویژگی کدام نوع ا</li> </ul>	۷۲
۳) ضمنی ۴) کیفی	۱) پیچیدہ ۲) صریح	
میت بالا، و تمرکز ایجاد میشود؟	<ul> <li>۱۰ در کدام استراتژی در ساختار کنترلهای شدید، رس</li> </ul>	۷۳
۳) پیشکنش ۴) تدافعی	۱) آیندهنگر ۲) تحلیلگر	
دهای که مدیریت با آن مواجه است مربوط به چیست؟	<ul> <li>۱۰ در تکنولوژیهای پیوستهٔ مستمر، عدم اطمینان عمد</li> </ul>	٧F
۳) تکنولوژی جدید ۴) پردازش درونی	<ol> <li>محیط اقتصادی ۲) نهادهها و ستادهها</li> </ol>	

مجموعه مديريت (كد ۱۱۴۲)



116A

٧٥- در كدام استعارة سازمان، خادم به مخدوم تغيير ماهيت داده است؟ ۴) ابزار سلطه ۳) زندان روح ۲) ماشین () مغز ۷۶- در سیستم مدیریت وظیفهای تیلور، تمامی اختیارات سرپرست، مبتنی بر چیست؟ ۴) کار هوشمندانه ۳) پست سازمانی ۲) مشروعیت ۱) دانش ۷۷- براساس دیدگاه «چستر بارنارد» منبع و منشأ اختیار کدام است؟ ۲) پذیرش یا عدم پذیرش اختیار از سوی زیردستان ۱) ایجاد تعاون و همکاری بهجای اعمال زور و اجبار ۳) قدرت نفوذ و مشروعیت دستوردهنده ۴) همیسته ساختن دستوردهنده و دستورگیرنده ۷۸ کارکرد سیستمهای کنترل تعاملی چیست؟ ۲) شناخت عدم اطمینانهای راهبردی در محیط شناخت عوامل مؤثر بر عملكرد ۴) اجتناب از اقدامهای نادرست یا مخاطرهآمیز ۳) فراهم آوردن زمينه بذيرش مشتاقانه كاركنان ۷۹ - دیدگاه نوگرایی، سازمان را به مثابهٔ چه چیزی درنظر میگیرد؟ یک موجود زنده و پویای وابسته به محیط ۲) یک شیء مادی با ابعاد قابل سنجش ۳) مفهوم و موضوعی که باید معانی آن شناخته و درک شود. ۴) یک پردهٔ نقاشی که مدیران و نظریهبردازان آن اطراحی میکنند. ۸۰ برای حل بحران تشریفات زائد اداری در چرخهٔ رشد سازمانهای نوپا، از کدام سبک باید استفاده کرد؟ ۲) هماهنگی از طریق برنامهریزی ۱) تشریک مساعی ۳) هماهنگی از طریق خطمشی ۴) همکاری مبتنی بر اعتماد برای حل مسائل پیچیده، ساختار گروه باید با کدام سازوکار شکل بگیرد؟ -41 ۴) تفکیک عمودی زیاد 
 تلفيق افقى
 ۳) تلفيق عمودي ۲) تفکیک افقی زیاد ۸۲- در کدام ساختار یک هستهٔ مرکزی مسئول برقراری ارتباط با واحدهای تأمین کنندهٔ خدمات اساسی سازمان است؟ ۴) گروههای متداخل ۳) شبکهای ۲) بر مینای دانش () تيمي ۸۳ - تجربهنگاری، به تر تیب، با کدام یک از سازوکارهای خلق دانش در مدل نوناکا و مدل Ba انطباق دارد؟ ۲) ترکیب ۔ فضای زایش اندیشهها گردش تخیلی – تفکّر موازی ۴) عینیتبخشی ۔ فضای زایش اندیشهها ۳) عینیت بخشی \_ فضای تعامل «انفعال و وابستگی کارکنان» و «عدم وابستگی سازمان به افراد خاص» در اثر کدامیک از سازوکارهای طراحی -14 سازمان با نگاه ماشینی ایجاد میشوند؟ ۲) فرایندگرایی \_ تقسیم کار ۱) سلسلهمراتب \_ رسمیت ۴) وحدت هدایت \_ وحدت فرماندهی ۳) تخصص گرایی ـ یکپارچەسازی ۸۵- هنگامی که سازمان در مرحلهٔ انسجام اولیه قرار دارد، نیاز است کدام ابعاد در ارزیابی اثربخشی آن مورد تأکید قرار گیرند؟ ۲) نیروی کار منسجم و نیروی کار ماهر ۱) برنامهریزی و بهرهوری ۴) دسترسی به اطلاعات و ثبات ۳) انعطاف پذیری و تحصیل منابع ۸۶- در کدام نوع عدالت سازمانی، تحلیل و برداشت افراد نسبت به منصفانه بودن پیامدهایی که نصیبشان شده است، بررسی میشود؟ (F) رویهای ۳) میانفردی ۲) تعاملي ۱) توزيعي



				10
			كدام سازوكارها مىتوان استف	
	۱) بازخور ۔ بازنگری		۲) بازخور _ خودگشودگی ۴) خودگشودگی _ خودکنترلی	
	۳) خودکنترلی _ بازنگری		۴) خودگشودگی ـ خودکنا	ترلى
- ۸۸	پیشفرض «رهیافت کمّی» ب	به مدیریت دربارهٔ انسان، '	ددام است؟	
	۱) انسان اجتماعی	۲) انسان پیچیدہ	۳) انسان خودشکوفا	۴) انسان اقتصادی عقلایی
- 19	گرایش همزمان به سوی تم	مرکز و رقابت با دیگر ساز	مانها، ویژگیهای بارز کدامیا	ک از مکاتب نظریههای سازما
	بەشمار مىرود؟			
	۱) عقلایی	۲) اصول گرایی	۳) روابط انسانی	۴) سیستمی و اقتضایی
			ک از رویکردهای کنترل و نظ	
	قرار میگیرد؟			
	۱) عقلانی	۲) ساختاری	۳) هنجاری	۴) نامحسوس
			برهای فرهنگی همچون نیازها	
	ارزش بستگی دارد؟			
	۱) فردگرا	۲) جمع گرا	۳) همگرا	۴) واگرا
-91	كدام انديشمند مديريت اد	عا میکند که بوروکراسی	مانع رشد روانی افراد شده و ه	بوجب احساس شکست، ناکاه
	و تضاد در افراد سازمانی می	ی شود؟		
	۱) آرجریس	۲) بنیس	۳) پرو	۴) کروزیر
-98	تمرکز در کدام دو نوع ساخ	ستار شبیه هم است؟		
	۱) ادهوکراسی _ شعبهای	۲) حرفهای _ بخشی	۳) حرفهای _ ادهوکراسی	۴) حرفهای _ ماشینی
-94	طبق نظریهٔ «فیدلر» در حال	تهای ۲ و ۷ ، به تر تیب، ک	دام سبک رهبر <mark>ی موفق</mark> تر اسد	٩٥
	۱) کارگرا - رابطه گرا	۲) کارگرا _ کارگرا	۳) رابطه گرا - کار گرا	۴) رابطه گرا - رابطه گرا
			كنترل (حيطة نظارت)، به تر تي	
	۱) متمرکز _ گسترده	۲) متمرکز _محدود	۳) غيرمتمركز _ محدود	۴) غیرمتمرکز ۔ گستردہ

اقتصاد خرد و کلان:



مجموعه مدیریت (کد ۱۱۴۲)



مجموعه مديريت (کد ۱۱۴۲)

116A

۱۱۶ ایجاد تغییرات در سیاست مالیاتی و هزینهای در راستای خطمشی هایی که افراد فقیر منتفع شوند، پیرو کدام اصل است؟

 ۱) تثبیت
 ۲) تخصیص
 ۳) توزیع
 ۲) کارایی
 ۱۱۷ نظریه «انتخاب عمومی» چیست؟
 ۱۱۷ رشد دولت و عوامل آن
 ۲) اصلاح جایگاه دولت در اقتصاد
 ۳) اصلاح جایگاه دولت در اقتصاد
 ۳) منطقی از اقتصاد خرد که برای رفع ناکامی های بازار
 ۹) منطقی از اقتصاد خرد که برای امور سیاسی و عمومی به کار می گیرد.



		الی» کدام است؟	۱۱۸- شاخص «انضباط م
ک مرکزی به کسری بودجه	۲) استقراض از بان	ه توليد ناخالص داخلي	
دها به در آمدهای محقق شده در بودجه		نهها در بودجه	
د بهصورت خودکار هدایتگر عملیات			
		ی باشد؟» به عنوان پرسش کلیدو	
یکپارچگی مدیریت	۴) دوره دوم: عصر	برنامەریزی ر همکاری	۳) دوره پنجم: عص
، بودجه مورد تأکید قرار میگیرد؟			
		۲) زمانی	
	بخش دولتی محسوب مے	ن معایب بودجهریزی تعهدی در ب	۱۲۱- کدام مورد به عنوا
پارلمانی بر روی بودجه	۲) کاهش کنترل	بر مبنای نتایج در هزینهها	۱) عدم پاسخگویی
خصيص اعتبارات	۴) ناکارآمدی در ت	در هزینهها	۳) کاهش شفافیت
و حوزههای اصلی که دولت در تنظیم و			
۶.	یر است را نشان میدهد	دمات در کارکردهای مختلف درگ	تدارك مستقيم خ
ریتی ۴) وظیفهای	ی ۳) سازمانی و مدیر	۲) موضوعی یا اقتصادی	۱) هزینهای
های کیفی و قضاوتی مناسب تر هستند؟	ی کمی در مقایس <mark>ه با</mark> روش	م نوع در آمدهای بودجهای، روشهای	۱۳۳- برای پیشبینی کدا
ات بر درآمد	۲) درآمد <mark>های</mark> مالیا	جديد	۱) منابع درآمدی -
	۴) فروش دارایی ه	جديد	۳) کمکهای اهدای
دی دولت و گزارشی از عملیات و تعادل	نحلیلی از شرایط اقتصاه	م بودجەریزی دولتی دربردارندهٔ ا	۱۲۴- کدامیک از مفاهیم
		است؟	بودجه سال جارى
۴) متمم بودجه	۳) لايحه بودجه	۲) بخشنامه بودجه	۱) پیام بودجه
لمینان حاصل شود که نظام بودجهریزی	مسئولیت میکنند تا ام	ن، ساختارها و نهادهایی که قبول	۱۲۵- به فرایندها، قوانیز
		با ثبات و مداوم به اهدافش نایل	
های ۴) بودجهریزی مشارکتی	۳) حکمرانی بودج	۲) چرخه بودجهریزی	۱) قيود بودجه
	ىت؟	ساس کدام مورد قابل توجیح تر اس	۱۲۶- پرداخت یارانه براه
جی منفی	۲) پیامدهای خارج	قيمت براى افزايش توليد	۱) ضرورت کاهش
، قیمت برای حمایت از اقشار آسیبپذیر	۴) ضرورت کاهش	ی مثبت	۳) پیامدهای خارج
ەھا دارد؟	ی در تولید یکایک بنگا	<b>عد در بازار رقابت کامل، چه تغییر</b>	۱۳۷- وضع ماليات بر واح
	۲) کاهش		۱) افزایش
برخی را افزایش میدهند	۴) برخی کاهش و		۳) عدم تغییر
و یکپارچه شده در فرایند سیاسی، در	لريق تصميمات همگرا ،	ںهای اجتماعی ایجاد شدہ از ط	۱۲۸- در صورتیکه ارزش
	ام است؟	اری شوند، عقلانیت بودجهای کد	قالب قوانين كدگذ
۴) اقتصادی	۳) سیاسی	۲) اجتماعی	۱) قانونی
در افزایش اندازه دولت است؟	وجود گروههای ذینفع د	به رشد دولت، در خصوص تأثير ر	<b>۱۳۹- کدام نظریه مربوط</b>
۴) پیکاک و وایزمن	۳) مولر	۲) بامول	۱) ماسگریو



#### مديريت منابع انساني:

۱۳۱- در کدام نوع جامعه پذیری، اعضای با تجربهٔ سازمان به عنوان الگو عمل می کنند؟ ۳) گسسته ۲) غيررسمي ۴) ييوسته () رسمی ۱۳۲- در کدام سبک مربیگری، سعی می شود زیردست به طور ضمنی آنچه را که می خواهیم انجام دهد؟ ۳) تحليل کننده ۲) ترغیبکننده ۴) هدایتگر ۱) دوستانه ۱۳۳- حق اولاد و بازنشستگی، به تر تیب، جزو کدام نوع جبران خدمات مالی است؟ ۲) غیرمستقیم ـ مستقیم نقدی مستقیم نقدی \_ غیرمستقیم ۴) غيرمستقيم - غيرمستقيم ٣) مستقیم نقدی ۔ مستقیم نقدی ۱۳۴ کدام مورد، جزو سطوح ششگانۀ یادگیری از نظر بلوم نیست؟ ۴) بکارگیری ۳) شاگردی ٢) تحليل () دانش **۱۳۵- در طراحی شغل، کانون توجه کدام روش بر تنظیم رابطهٔ شاغل یا محیط کار معطوف است؟** ۳) غنیسازی شغل ۴) ویژگی های شغل ادراکی - حرکتی ۲) دوعاملی ۱۳۶- زمانی که راهبرد سازمان تمایز است، سیستم جبران خدمات باید بر چه اساسی پاداش دهد؟ ٢) كارايي ٢) كىفىت ۳) نواوري () كمّىت **۱۳۷- حالت روان شناختی احساس مسئولیت بیشتر در قبال نتایج کار، کدام ویژگی محوری شغل است؟** ۴) تنوع ۲) بازخور () استقلال ۳) هويت ۱۳۸- انجام وظایف کاری از طریق همکاری با یک گروه بااستعداد، نمونهای از کدام نوع جبران خدمات است؟ ۴) جبران خدمات جامع ۳) درونی () يولى ۲) بیرونی ۱۳۹- کدام شیوه، مؤثرترین شیوهٔ ارزیابی عملکرد برای سازمان بزرگی که پراکندگی جغرافیایی و مشاغل مشابه زیادی داشته است، محسوب می شود؟ ۳) امتیازدهی رفتاری ۴) توزیع اجباری ۲) بازبینی میدانی ۱) وقايع بحراني -۱۴۰ در کدام نوع جلسهٔ بازخور، مدیر نمرهٔ کارمند را به وی می گوید و این نمره را توجیه می کند؟ ۳) گفتن و متقاعد کردن ۴) گفتن و گوش دادن ۲) حل مسئله ۱) استيناف ۱۴۱- هر یک از روشهای امتیازی و رتبهبندی مشاغل برای ارزشیابی مشاغل، به ترتیب از کدام عامل برای مقایسهٔ مشاغل استفاده میکنند؟ ۲) کل شغل \_ عوامل کلیدی ۱) کل شغل ۔ کل شغل ۴) عوامل کلیدی ۔ عوامل کلیدی ۳) عوامل کلیدی ۔ کل شغل ۱۴۲- روشهای توصیفی و مقایسهٔ زوجی، به ترتیب، در شمار کدام رویکردهای ارزیابی عملکرد قرار میگیرند؟ ۱) نسبی ـ نسبی 🏾 ۲) مطلق ـ مطلق 🔍 ۳) نسبی ـ مطلق 👘 ۴) مطلق ـ نسبی



مجموعه مديريت (كد ١١٤٢)

۱۴۳- ارزیابی میزان تناسب سؤالات آزمون استخدامی با ماهیت وظایف و مسئولیتهای شغلی، به کدام نوع اعتبار این آزمون اشاره دارد؟ ۴) روایی همگرا ۳) روایی واگرا ۲) روایی محتوا ۱) روایی معیار ۱۴۴- کدام سبک یادگیری برای مشاغلی همچون فروش و بازاریابی، بسیار مناسب هستند؟ ۴) همگراها ۳) واگر اها ۲) تطبيق دهندهها () ادغام كنندهها ۱۴۵- مشارکت کارکنان در تصمیمات شغلی و توجه کم به آموزش و توسعه، بهترتیب جزو اقدامات کدام استراتژیهای منابع انسانی است؟ ۲) بهرهبرداری - تجمیع ۱) بهرەبردارى \_ بهرەبردارى ۴) تجميع ـ بهرهبرداري ۳) تسهیل کنندگی \_ بهرەبرداری

تحقيق در عمليات:

۱۴۶- کدام جمله درباره مسئله برنامهریزی خطی صحیح است؟
 ۱) دو نقطه گوشه مجاور، دارای حداکثر یک معادله معرف غیرمشترک هستند.
 ۲) اضافه کردن یک محدویت مؤثر به مسئله، حداقل جواب یک متغیر تصمیم را تغییر می دهد.
 ۳) اضافه کردن یک محدویت مؤثر به مسئله، حداقل جواب یک متغیر تصمیم را تغییر می دهد.
 ۳) در حالت جواب بهینه چندگانه، حداقل دو نقطه گوشه مجاور در مجموعه جوابهای مسئله قرار دارد.
 ۳) در حالت جواب بهینه چندگانه، حداقل دو نقطه گوشه مجاور در مجموعه جوابهای مسئله قرار دارد.
 ۳) در حالت جواب مسئله برنامهریزی خطی، تعداد متغیرهای غیر صفر حداکثر برابر با تعداد محدودیتهای آن مسئله است.
 ۱۹۳۰ تعداد مراحل حل مدل برنامهریزی خطی با روش دومرحلهای نسبت به روش M بزرگ دارای کدام شرایط است؟

۱) در هر دو روش یکسان است. ۲) نسبت به روش M بزرگ یک جدول کمتر دارد. ۳) نسبت به روش M بزرگ یک جدول بیشتر دارد. ۴) بسته به تعداد متغیرهای کمکی و مصنوعی متفاوت است. ۱۴۸– مدل برنامهریزی خطی معادل با مدل روبهرو کدام است؟

Min  $Z = \frac{1}{fx_1 - \Delta x_\gamma + fx_\gamma}$ s.t:  $\Delta x_1 + fx_\gamma - fx_\gamma \le 1 \circ \circ$  $x_1, x_\gamma, x_\gamma \ge \circ$ 

 $\begin{array}{ll} \text{Min } Z' = f x_1 - \Delta x_{\tau} + r x_{\tau} \\ \text{s.t:} & \Delta x_1 + r x_{\tau} - f x_{\tau} \leq 1 \circ \circ & (r \\ & x_1, x_{\tau}, x_{\tau} \geq \circ \end{array}$ 

Max  $Z' = -fx_1 + \Delta x_{\gamma} - rx_{\gamma}$ s.t:  $\Delta x_1 + rx_{\gamma} - fx_{\gamma} \le -1 \circ \circ (1)$  $x_1, x_{\gamma}, x_{\gamma} \ge \circ$ 

 $\begin{array}{ll} \text{Min } Z' = -\mathfrak{k}_{\chi_1} + \Delta x_{\chi} - \mathfrak{r}_{\chi_{\chi}} \\ \text{s.t:} & \Delta x_{\chi} + \mathfrak{r}_{\chi_{\chi}} - \mathfrak{k}_{\chi} \leq -1 \circ \circ \ (\mathfrak{k}) \\ & x_{\chi_1}, x_{\chi_2}, x_{\chi_2} \geq \circ \end{array}$ 

$$\begin{array}{ll} \text{Max } Z' = \mathtt{f} x_1 - \Delta x_{\mathtt{Y}} + \mathtt{f} x_{\mathtt{Y}} \\ \text{s.t:} & \Delta x_1 + \mathtt{f} x_{\mathtt{Y}} - \mathtt{f} x_{\mathtt{Y}} \leq 1 \circ \circ \quad (\mathtt{f} \\ & x_1, x_{\mathtt{Y}}, x_{\mathtt{Y}} \geq \circ \end{array}$$



۱۴۹- جدول نهایی یک مسئله برنامهریزی خطی به صورت زیر است. در صورتی که محدودیت اول مسـئله ثانویـه ایسن مسئله، معادل a ≤ ۲۷<sub>۱</sub> + ۳۷<sub>۲</sub> باشد، مقدار a چقدر است؟  $\mathbf{x}_1 \quad \mathbf{x}_7 \quad \mathbf{s}_1 \quad \mathbf{s}_7 \quad \mathbf{RHS}$ Z b c a ۲ Xr S1 <del>r</del> (۴ 7) 1 ٢ (٣ 10 ۱۵۰- مدل زیر را در نظر بگیرید، اگر متغیرهای اساسی جدول بهینه، x<sub>۱</sub> و x<sub>۲</sub> باشند و میزان باقیمانده از منبع سـوم برابر با ۳۹/۱ باشد، مقدار بهینه تابع هدف چقدر است؟  $Max Z = Fx_1 + Fx_7 + Tx_7$  $\mathbf{Y}\mathbf{X}_1 + \mathbf{Y}\mathbf{X}_{\mathbf{Y}} + \mathbf{9}\mathbf{X}_{\mathbf{Y}} \leq \mathbf{Y}\mathbf{9}$ s.t: TA, 8 (1  $\forall x_1 + \forall x_7 + \forall x_7 \leq \forall A$ TF/A (T  $\circ$ /YAX,  $+ \circ$ /YAX,  $+ \forall X_{\psi} \leq f \beta$ DT/9 (T  $X_1, X_r, X_r \ge 0$ 29,7 (F ۱۵۱ - با فرض اینکه ضریب x<sub>1</sub> در تابع هدف ۳ و ضریب x<sub>۲</sub> در تابع هدف ۴ و مقادیر سمت راست محدودیتهای اول و دوم، به ترتیب، ۴ و ۵ باشند، ضریب s، در سطر صفر جدول زیر چقدر است؟ × Y Sr | RHS Z ? • Xr o 1 ٧ X<sub>1</sub> 0 A (1 11 (I T (F به مدل اضافه شـود، ۱۵۲- تابلوی بهینه مسئله برنامهریزی خطی بهصورت زیر است. اگر متغیر x، با ضرایب به ازای چه مقادیری از C<sub>xe</sub> جواب تغییر نمی کند؟ RHS Xr Si Z 99 1 ٨ Xr Sr  $C_{X_F} \ge 7F$  (7  $C_{x_F} \leq 15$  (r  $C_{\chi_F} \leq TF$  (F  $C_{x_{F}} \ge 18$  (1



۱۵۳ - تابلو بهینه مسئله برنامهریزی خطی زیر را در نظر بگیرید. به ازای چه مقادیری از ضریب متغیر Xx در محـدودیت اول (a<sub>17</sub>) جواب فعلى بهينه باقي ميماند؟

_	x,	x۲	x٣	S <sub>7</sub>	ST	RHS
z	o	۲	o	1	<u>۳</u> ۵	۱۷
x,	,	$-\frac{1}{r}$	0	<u>1</u> ٣	$-\frac{1}{r}$	<u>۵</u>
x٣	•	١	١	$-\frac{1}{\Delta}$	<u>۲</u>	٣

1 (4	$a_{17} \ge -Y$ (r	$a_{17} \geq -9$ (r	$a_{17} \geq -\Delta$ (1

۱۵۴ - جدول برنامهریزی پارامتریک زیر را در نظر بگیرید:

	x,	XY	S	S۲	ST	RHS
Z	0	0	۴	۰	٣	122-20
x,	Y	0	1	0	-۲	۸+۲θ
ST	0	0	-1	1	٣	¥-0
Xr	0	1	1	0	۲	17-70
	•					• survey program

 $a_{1\tau} \ge -1$ 

با فرض اینکه θ به مفهوم زمان باشد، در چه محدوده زمانی امکان تولید محصول دوم (xy) وجود دارد؟

$f \leq \theta \leq \frac{r_1}{r}$ (f	$\circ \leq \Theta \geq \frac{r_1}{r}$ (r	$f \leq \theta \leq \frac{19}{\pi}$ (r	$\circ \leq \theta \leq \frac{19}{2}$ (1)
¥ (.	+	m ()	~ ~ ``

۱۵۵- جدول نهایی یک مسئله حمل و نقل، به صورت زیر است، حد بالای دامنه مجاز تغییر sy کدام است؟

مقصد مبدا	,	٢	٣	عرضه (s)	
x	۵	10	10	110	
۲	<u>۲</u> ۰ (ه)	۳۰	¥0	180	
٣	10	<u>۲۰</u>	۳۰	100	
تقاضا (D)	140	100	٨٥		

10 (1



مقصد مبدا	Α	В	C	
١	¥0 	10	<u>م</u>	
۲	10	0 (	50 F	
٣	(A) T	<b>a</b>	10	

۱۵۶- جواب بهینه مسئله حمل و نقل به صورت زیر است. به ازای چه مقادیری از C<sub>۱۸</sub> جواب مسئله تغییر نخواهد کرد؟

$$\circ \leq C_{1A} \leq 1 \forall (1)$$
  
 $\circ \leq C_{1A} \leq 9 (7)$ 

00 ()

00 (r

$$\beta \leq C_{1A} \leq 1V$$
 (r

 $\mathcal{F} \leq C_{1A} \leq 9$  (F

۱۵۷- میخواهیم ۴ قاضی را جهت رسیدگی به ۴ پرونده تخصیص دهیم. زمان رسیدگی به هر پرونده توسط هـر قاضـی مطابق جدول زیر است، در تخصیص بهینه حداقل زمان رسیدگی چقدر است؟

پرونده قاضی	1	٢	٣	۴
1	14	11	17	14
۲	18	10	18	14
٣	14	IF	10	17
۴	10	11	10	14

DA (F

۱۵۸ - کدام محدودیت، نشان دهنده مشروط بودن تحقق پروژه X<sub>۲</sub> و X<sub>۳</sub> به تحقق پروژه X<sub>۱</sub> است به شرط آن که امکان

نحقق همزمان دو پروژه 
$$\mathbf{x}$$
 و  $\mathbf{x}$  و ب نباشد؟  
 $\mathbf{x}_1 - \mathbf{x}_7 - \mathbf{x}_7 \ge \circ$   $\mathbf{x}_i \in \{\circ, 1\}$  ()  
 $\mathbf{x}_1 - \mathbf{x}_7 + \mathbf{x}_7 \ge \circ$   $\mathbf{x}_i \in \{\circ, 1\}$  (7

$$x_1 + x_r + x_r \le 1$$
  $x_i \in \{\circ, 1\}$  (7)

$$-x_1 + x_7 + x_7 \le 1$$
  $x_i \in \{\circ, 1\}$  (f



- 116A
- GB) تعرفهٔ اینترنت پرسرعت شرکت مخابرات برحسب میزان حجم ترافیک خریداری شده بر حسب گیگابایت (GB) در سه بازه به صورت جدول زیر ارائه شده است. مدل مناسب برای این مسئله با هدف حداقل سازی هزینهٔ خرید کدام است؟

قیمت هر گیگابایت	حجم خريد
٣	کمتر از GB
٢	بین ۱۰ تا ۴۰GB
١	بیشتر از ۴۰GB

 $\begin{array}{ll} \text{Min } Z = \mathbf{v} \mathbf{x}_{1} + \mathbf{v} \mathbf{x}_{\tau} + \mathbf{x}_{\tau} \\ \text{s.t.} & \circ \leq \mathbf{x}_{1} \leq 1 \circ \mathbf{v}_{1} \end{array}$ 

- $t: \circ \leq x_{1} \leq 1 \circ y_{1}$   $\forall \circ y_{1} \leq x_{\gamma} \leq \forall \circ y_{\gamma}$   $x_{\gamma} \leq My_{\gamma}$   $x_{1}, x_{\gamma}, x_{\gamma} \geq \circ$   $y_{1}, y_{\gamma}, y_{\gamma} = \circ \downarrow 1$   $(\forall y_{1})$
- $\begin{array}{ll} \text{Min } Z = {}^{r} x_{1} + {}^{r} x_{\tau} + x_{\tau} \\ \text{s.t:} & 1 \circ y_{1} \leq x_{1} \leq 1 \circ \\ & \tau \circ y_{\tau} \leq x_{\tau} \leq \tau \circ y_{1} \\ & x_{\tau} \leq M y_{\tau} \\ & x_{1}, x_{\tau}, x_{\tau} \geq \circ \\ & y_{1}, y_{\tau} = \circ \downarrow_{1} \end{array}$   $\left(f \right)$

 $\begin{array}{ll} \text{Min } Z = \mathfrak{r} x_1 + \mathfrak{r} x_{\mathfrak{r}} + x_{\mathfrak{r}} \\ \text{s.t:} & \circ \leq x_1 \leq \mathfrak{l} \circ y_1 \\ & \mathfrak{r} \circ y_{\mathfrak{r}} \leq x_{\mathfrak{r}} \leq \mathfrak{r} \circ y_1 \\ & x_{\mathfrak{r}} \leq M y_{\mathfrak{r}} \\ & x_1, x_{\mathfrak{r}}, x_{\mathfrak{r}} \geq \circ \\ & y_1, y_{\mathfrak{r}} = \circ \downarrow 1 \end{array}$ 

$$\begin{split} \text{Min } Z &= \mathfrak{r} x_1 + \mathfrak{r} x_{\mathfrak{r}} + x_{\mathfrak{r}} \\ \text{s.t:} \qquad 1 \circ y_1 \leq x_1 \leq 1 \circ y_{\mathfrak{r}} \\ &\mathfrak{r} \circ y_{\mathfrak{r}} \leq x_{\mathfrak{r}} \leq \mathfrak{r} \circ y_{\mathfrak{r}} \\ &x_{\mathfrak{r}} \leq M y_{\mathfrak{r}} \\ &x_1, x_{\mathfrak{r}}, x_{\mathfrak{r}} \geq \circ \\ &y_1, y_{\mathfrak{r}}, y_{\mathfrak{r}} = \circ \ 1 \end{split}$$

۱۶۰- یک سرمایه گذار قصد دارد ۱۰۰۰ ریال سرمایه خود را در سه نوع سهام A ، B و C سرمایه گذاری کند. قیمت هر سهم A ، B و C به تر تیب ۱ ، ۲ و ۵ ریال است. اگر این سرمایه گذار بخواهد نسبت اختلاف مبلغ سرمایه گذاری شده در سهام نوع A و B ، به کل مبلغ سرمایه گذاری شده حداکثر ۲۰ درصد باشد، محدودیت متناظر با ایس سیاست کدام است؟

 $\begin{array}{ll} \circ/\Lambda x_{A} - 1/\Upsilon x_{B} - \circ/\Upsilon x_{C} \leq My & \circ/\Lambda x_{A} - 1/\Upsilon x_{B} - \circ/\Upsilon x_{C} \geq My \\ -1/\Upsilon x_{A} + \circ/\Lambda x_{B} - \circ/\Upsilon x_{C} \leq (1-y)M & -1/\Upsilon x_{A} + \circ/\Lambda x_{B} - \circ/\Upsilon x_{C} \geq (1-y)M \\ x_{A}, x_{B}, x_{C} \geq \circ & x_{A}, x_{B}, x_{C} \geq \circ \\ y = \circ \downarrow 1 & y = \circ \downarrow 1 \end{array}$ 

$$\begin{array}{ll} -\circ/\lambda x_{A}+r/fx_{B}+x_{C}\leq My & -\circ/\lambda x_{A}+r/fx_{B}+x_{C}\geq My \\ \gamma/rx_{A}-\gamma/rx_{B}+x_{C}\leq (1-y)M & \gamma/rx_{A}-\gamma/rx_{B}+x_{C}\geq (1-y)M \\ x_{A},x_{B},x_{C}\geq \circ & \gamma=\circ \downarrow \gamma \end{array} \tag{f}$$



#### مديريت مالي:

۱۶۱- شرکت بتا فاقد بدهی است و ۲۰۰٬۰۰۰ سهم در جریان دارد. اگر نیمی از ساختار سرمایه خود را به بدهی تبدیل کند، هزینه بهرهای معادل ۱۰۰٬۰۰۰ میلیون ریال خواهد داشت. EBIT شرکت در نقطه بی تفاوتی چند میلیون ريال است؟ 00.000 () 100.000 (1 100,000 (" 100,000 (1 ۱۶۲- با توجه به اطلاعات زیر هزینه سرمایه شرکت «ب» چند درصد است؟ - شرکت ۱۵۰ هزار سهم ۱۰٬۰۰۰ ریالی (قیمت بازار) دارد و بدهی شرکت ۵۰۰ میلیون ریال است. بتای شرکت برابر ۱/۲، نرخ بدون ریسک ۵ درصد و صرف ریسک بازار ۵ درصد است. - با توجه به رتبه اعتباری شرکت، صرف ریسک اوراق بدهی آن ۲ درصد است. - نرخ ماليات ۴۰ درصد است. 9,5 () 10/5 (5 1 (1 11 (F ۱۶۳- در شرکت دوچرخهسازی «الف»، هزینههای ثابت نقدی سالانه ۵۰۰ میلیون ریال، هزینه استهلاک سالانه ۷۰۰ میلیون ریال، قیمت فروش هر دوچرخه ۴ میلیون ریال و هزینههای متغیر ۵۰ درصد قیمت فروش است، نقاط سربهسر نقدی و سربهسر حسابداری، بهترتیب از راست به چپ، در چه تعداد فروش حاصل می شود؟ TD0 , TD0 (T T00 , 110 (1 TD0 , TD0 (F 900 , TDO (T ۱۶۴- شرکت «الف» دارای نسبت بدهی به حقوق مالکانه ۱ است. اگر بتای سهام شرکت ۲ و نرخ مالیات ۴۰ درصد باشد، بتای غیر اهرمی (بتای دارایی) کدام است؟ 0/0 (1 1/10 (1 1 (4 0/YA (" ۱۶۵- کدام مورد در محاسبه NPV پروژه منظور نمی شود؟ ۴) ماليات ۳) هزينه فرصت ۲) اثرات جانبی ۱) بهره یرداختی ۱۶۶- جریان نقدی خالص پروژهای ۸۵۰ میلیون ریال و سود قبل از بهره و مالیات ۱٬۰۰۰ میلیون ریال است، اگر استهلاک ۵۰ میلیون ریال و مالیات ۱۰۰ میلیون ریال باشد، با داشتن مخارج سرمایهای ۵۰ میلیون ریالی، تغییرات سرمایه در گردش خالص پروژه چند میلیون ریال است؟ ۵۰ (۱) ۵۰ افزایش ۲) ۱۰۰ افزایش ۳) ۵۰ کاهش ۴) ۱۰۰ کاهش



۱۶۷- شرکت آلفا فقط از محل حقوق صاحبان سهام تأمین مالی شده است. اطلاعات زیر در مورد این شرکت در دسترس است: **\_** داراییهای ثابت ۵۰۰٬۰۰۰ دلار، حاشیه سود خالص ۸ درصد، نسبت گردش داراییهای ثابت ۸ مرتبه و سود هر سهم ۲ دلار. تعداد سهام منتشره شركت چقدر است؟ TT0.000 (1 F0.000 (T 190,000 (" 1.000.000 (1 ۱۶۸- نرخ مؤثر سالانه سود یک سپرده یانکی یکساله که نرخ بهره آن ۱۲ درصد است و هر سه ماه مرکب می شود، چند درصد است؟ 17 (7 4 (1 17,00 (4 17,79 (7 ۱۶۹- شخصی در حال حاضر ۲۵ میلیون ریال دارد. اگر این مبلغ را با نرخ ۱۲ درصد سرمایه گذاری کند، حدود چند سال طول میکشد تا موجودی وی ۵۰ میلیون ریال شود؟ IT OF 10 ( 9 (1 0(1 -۱۷۰ با توجه به اطلاعات شرکت «الف» برای یک دوره مالی، خالص تغییر موجودی نقد در این دوره مالی چند هزار ریال است؟ - سود خالص ١,٥٥٥,٥٥٥ ريال، هزينه استهلاك ١٥٥,٥٥٥ ريال، افزايش سرمايه در گردش خالص ١٥٥,٥٥٥ ريال **۔ استقراض جدید ۵۰۰٬۰۰۵ ریال، بازپرداخت بدهی ۳۰۰٬۰۰۳ ریال، سود سهام پرداختی ۱۰۰٬۰۰۹ ریال \_ افزایش سرمایه از محل سود انباشته ۲۰۰٬۰۰۰ ریال** 1000 (F 1000 (1 1000 (1 1100 (7 ROE - 1۷۱ شرکت آلفا ۲۰ درصد است، اگر EPS پیش بینی شده این شرکت ۱۰۰ ریال و قیمت فعلی هر سهم آن ۲۰۰ ریال باشد، با فرض تقسیم سود ۴۰ ریال برای هر سهم، بازده مورد انتظار سهامداران شرکت چند درصد است؟ 10 (1 18 (1 To (T TT (F ۱۷۲- مخارج یک پروژه ۴۰۰ میلیون ریال است. این پروژه تا دو سال عایدی ندارد، سپس برای همیشه هر سال ۴۰ میلیون ریال عایدی خواهد داشت، نرخ بازده داخلی طرح چند درصد است؟ 10 (7 ۴) بیشتر از ۱۲ 110 کمتر از ۱۰ ۱۷۳- درآمد فروش ۶۰۰ میلیون ریال (۴۰ درصد نقد، ۵۰ درصد نسیه، بقیه از محل پیش فروش میباشد)، مانده حسابهای دریافتنی در ابتدا و انتهای دوره، بهترتیب، ۳۰۰ میلیون و ۳۰۸میلیون ریال، مانده حساب پیشدریافت در ابتدا و انتهای دوره، بهترتیب، ۵۰ میلیون و ۵۵ میلیون ریال است. دریافتی از مشتریان چند میلیون ریال میباشد؟

241	7)	TF0 (1
947	(۴	۶۰۳ (۳



۱۷۴- اگر حاشیه سود خالص ۲۰ درصد، گردش دارایی ۱٫۵ مرتبه و نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام ۵۰ درصد باشد، بازده حقوق صاحبان سهام چند درصد است؟
۱) ۱۰ (
۱۵ (۲
۳۵ (۳
۴۵ (۴
۴۵ (۴
۴۵ (۴
۲۰۷- شرکت A اقدام به تجزیه سهام ۱ به ۲ مینماید. شرکت B اقدام به افزایش سرمایه ۱۰۰ درصدی از محل سود انباشته و اندوختهها مینماید. در نتیجه این فعالیتها، ....
۱۷۵ مرکت A اقدام به تجزیه سهام ۱ به ۲ مینماید. شرکت B اقدام به افزایش سرمایه ۱۰۰ درصدی از محل سود ۲۰ (۴
۱۷۵ مرکت A اقدام به تجزیه سهام ۱ به ۲ مینماید. شرکت B اقدام به افزایش سرمایه ۱۰۰ درصدی از محل سود انباشته و اندوختهها مینماید. در نتیجه این فعالیتها، ....
۱۷۵ مرکت میند.
۱۰۵ مرکت باز محل مرحد از شاهمی میند، اما ازش اسمی سهام هر دو شرکت بدون تغییر باقی میماند.
۲) حقوق صاحبان سهام هر دو شرکت افزایش می باد، اما ازش اسمی هر مهم A نصف میشود اما ازش اسمی هر سهم B بدون تغییر باقی میماند.
۴) حقوق صاحبان سهام هر دو شرکت افزایش می باد، ارزش اسمی هر سهم A نصف میشود اما ارزش اسمی هر سهم A نصف میشود اما ارزش اسمی هر سهم A نصف میشود اما ارزش اسمی هر سهم A بدون تغییر باقی میماند.

مديريت توليد:

- ۱۷۶- براساس مشاهدات نمونه گیری، یک تراش کار در مدت ۲۰ ساعت ۶۰۰ واحد تولید می کند. در صورتی که تراش کار مذکور ۸۰٪ اوقات کاری را با راندمان ۱۲۵٪ مشغول به کار و ۲۰٪ اوقات بیکار باشد، با اعمال ۳۰٪ فرجه استراحت، زمان استاندارد هر واحد تراش کاری چقدر می شود؟ ۱) ۱/۶ (۲ ۲) ۲/۶ (۲ ۲) ۲
- ۱۷۷- فهرست مواد تشکیل دهنده محصول A به صورت شکل زیر است. در راستای برنامه ریزی مواد، دستور ساخت برای A معادل ۱۰۰ واحد در دوره ۳ و برای b معادل ۲۰۰ واحد در دوره ۳ و ۱۵۰ واحد در دوره ۵ صادر شده است. اگر سیاست اندازه دسته برای c، بهر به بهر و زمان انتظار برای دریافت سفارش c، ۲ دوره و موجودی اولیه آن ۵۰ واحد باشد، سفارش خرید c کدام است؟

۱۷۸- فرض کنید سیستم ترمز اتومبیلی از چهار جزء بهصورت زیر تشکیل شده است. اگر بتوان فقط یکی از این اجزاء را توسط یک جزء همسان پشتیبانی کرد، کدام یک انتخاب بهتری است؟ (قابلیت اطمینان اجزاء با R مشخص





۱۷۹- دو کامپیوتر بهصورت موازی در یک سیستم اطلاعاتی بهم متصل میباشند. اگر نرخ از کارافتادگی برای هر دو کامپیوتر یکسان و برابر ۱۵ ۵/۰ باشد، در اینصورت MTBF سیستم چقدر است؟ 110 (1 170 (7 100 (" 100 (4 ۱۸۰- در یک سیستم موجودی، کل تقاضا طی سه نوبت به صورت شکل زیر تهیه می شود. متوسط موجودی در این سیستم کدام است؟ مقدار  $\frac{Q}{r}$  () Q  $\frac{Q}{r}$  (7 Q (r Q (r t t t زمان

۱۸۱- در یک مؤسسه که از روش نمو هموار ساده جهت پیش بینی تقاضا استفاده نموده است، تقاضای پیش بینی شده برای ماه دهم، ۶۶ واحد است که ۵ واحد از میزان تقاضای واقعی ماه دهم بیشتر است. چنانچه میزان تقاضای واقعی در ماه یازدهم، ۶۰ واحد بوده باشد، پیش بینی تقاضای این محصول در ماه دوازدهم چقدر است؟ (ضریب نمو هموارسازی α برابر ۲/۰ است)

- 90 (1
- PF (T
- 87 (T
- FA (F
- ۱۸۲- در صورتی که مجموع زمان های پردازش فعالیت ها برای تولید یک واحد محصول ۲۱ دقیقه، تقاضای روزانه آن ۱۸۰ واحد، نرخ تولید محصولات معیوب ۱۰ درصد و زمان در دسترس روزانه ۵۰۰ دقیقه باشد، در صورتی که بخواهیم با حداکثر کارایی، خط را بالانس کنیم حداقل به چند ایستگاه کاری نیاز است؟
  - ٨ (١
  - ۸/۴ (۲
  - ۳) ۹
  - Y/DA (F

۱۸۳- یک فرایند تولید از دو مرحله متوالی تشکیل شده است. سیکلهای زمانی این دو مرحله بهترتیب ۳۰ و ۴۵ ثانیه است. این فرایند، یک سفارش ۱۰۰ واحدی را در چند ثانیه تکمیل خواهد کرد و در این مدت حداکثر چند واحد موجودی کار در جریان، در بین دو مرحله ایجاد خواهد شد؟ ۱) ۴۵۳۰ ثانیه و ۶۶ واحد

۳) ۴۵۳۰ ثانیه و ۳۴ واحد ۴) ۴۵۰۰ ثانیه و ۳۴ واحد



۱۸۴- کدام گزینه از محدودیتهای نمودار گانت به شمار میرود؟

(۱) زمان تکمیل کار را روشن نمی کند.

۳) روابط پیشنیازی را ضرورتا روشن نمیکند.

۱۸۵- در یک کارگاه صنعتی مدت زمان پردازش سفارشها بر روی ۳ دستگاه به شرح زیر است. ترتیب انجام سفارشها به ترتیب، از چپ به راست چگونه است؟

مدت زمان به دقیقه	دستگاه شماره ۱	دستگاه شماره ۲	دستگاه شماره ۳
سفارش A	٩	n	۱۵
سفارش B	14	٨	۱۳
سفارش C	١٢	٩	١٧
سفارش D	11	۱۲	14

$$A-B-D-C$$
 (r

A-C-D-B (1) B-D-C-A (7)

۱۸۶- تقاضای ماهانه از یک محصول برای ۶ ماه اول سال به شرح مندرج در جدول زیر است. چنانچه هر ماه را ۲۰ روز کاری حساب کنیم، حداقل تولید ثابت ماهانه به چه میزان باشد تا در هیچ دورهای با کمبود مواجه نشویم؟

تقاضاي ماهانه	مادها	
٥٥٥ واحد	1 0 60	
٥٥٥ واحد	ماه ۲	
۵۰۰ واحد	ماه ۳	
١٢٥٥ واحد	Folo	
۹۰۰ واحد	ماه ۵	
٥٥٧ واحد	9 060	

۱۸۷- کدام مورد، روشی گرافیکی برای تعریف روابط بین خواستههای مشتری و مشخصات محصول است؟

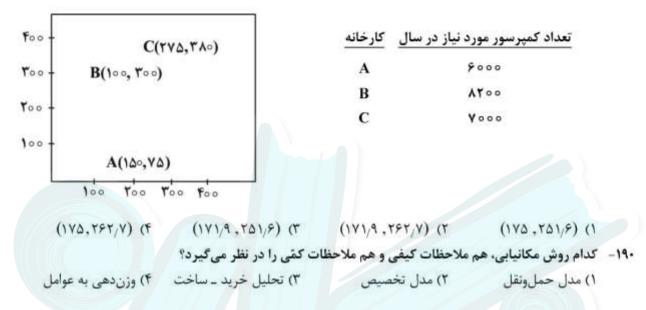
۲) نمودار مونتاژ	۱) صورت مواد		
۴) خانه کیفیت	۳) نمودار استخوان ماهی		

۱۸۸- در خط تولید محصولی، نسبت اقلام معیوب ۱۰ درصد است. در یک نمونهٔ ۱۰۰ تایی، حداکثر تعداد اقلام قابل قرار مدینا براه با تا نیزیک بران مدید کنتا برای منتر ۲۵

- 14 (1
- rr (r
- 19 (1
- 9 (۴



۱۸۹ یک شرکت تولیدکننده سیستمهای تهویه مطبوع اتومبیل، محصولات خود را در سه کارخانه A، B و C تولید میکند. اخیراً مدیریت شرکت تصمیم گرفته کمپرسورهای مورد استفاده در محصولات خود را در یک کارخانه میکند. اخیراً مدیریت شرکت تصمیم گرفته کمپرسورهای سورد استفاده در محصولات خود را در یک کارخانه مجزا (D) به صورت متمرکز تولید کند. کمپرسورها، پس از تولید در کارخانه D به میزان موردنیاز به کارخانههای مجزا (D) به صورت متمرکز تولید کند. کمپرسورها، پس از تولید در کارخانه D به میزان موردنیاز به کارخانههای مجزا (D) به صورت متمرکز تولید کند. کمپرسورها، پس از تولید در کارخانه D به میزان موردنیاز به کارخانههای A، B و C ارسال خواهند شد. اطلاعات مربوط به تعداد کمپرسورهای موردنیاز هر کارخانه و موقعیت استقرار کارخانه D درخانهها به شرح زیر است. با استفاده از روش Centroid (مرکز ثقل)، بهترین موقعیت برای استقرار کارخانه D کارخانه می شود بین حجم محصول حمل شده و هزینهٔ حمل رابطهٔ خطی وجود دارد)



#### بازاريابى:

۱۹۱- در ساختار (نظام) صنعتی کشوری که در کنار رشد شرکتهای تولیدی، طبقات اجتماعی ثروتمند و متوسط در آن گسترش مییابد، برای تأمین خواستههای طبقه ثروتمند اقدام به خریدهای خارجی میکند، این ساختار اقتصادی چه نام دارد؟

۲) اقتصاد صنعتیشده	۱) اقتصاد زیستی
۴) اقتصاد در حال صنعتیشدن	۳) اقتصاد صادر کننده مواد خام

۱۹۲- طبق دیدگاه کلاسیک از ساختار رقابتی صنعت، زمانیکه محصولات متمایز بوده و تعداد فروشندگان زیاد است کدام ساختار حاکم است؟

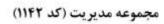
۱) رقابت کامل
 ۳) انحصار کامل
 ۳) انحصار چند جانبه خالص

۱۹۳ - در صورتیکه یک شرکت فرضی، خط محصول جدیدی را به خطوط محصول قبلی اضافه کند، بر آمیخته محصول کدام بعد افزوده خواهد شد؟

عرض ۲) طول ۳) عمق ۴) دامنه

۱۹۴- گروهی از بازارهای خردهفروشی که تحت مالکیت مرکزی و مدیریت و کنترل خطوط مشابه محصول عمل میکنند، چه نام دارند؟

شبکهای ۲) فروشگاهی ۳) زنجیرهای ۴) توزیعی



عسوس پذیر» نمایند. کدام مورد جزو	ی توانند یک خدمت را «مع	ارد که ارائهکنندگان خدمات م	۱۹۰- تعدادی روش وجود د <b>ا</b>
			این روشها نیست؟
۴) افراد	۳) قيمت	۲) قوانین و رویهها	۱) مکان
تمایلی ندارند، تقاضای آنها از چه	ولات ساخت داخل كشور	ن، نسبت به استفاده از محص	<b>۱۹- اینکه برخی از ایرانیا</b>
			نوعی است؟
۴) عدم تقاضا	۳) تنزلی	۲) پنهان	() منفی
		ای بازاریابی الکترونیکی است	
۴) بازاریابی همگرا	۳) بازاریابی تعاملی	۲) دسترسی آسان	۱) عمومیسازی
ت، کیفیت و شکل مقایسه میشوند			
			خریداری میگردند؟
۴) بادوام	۳) ویژه	۲) فروشگاهی	۱) راحتی
مليات روزانه، تاكتيكها و استراتژی	لليل آن بەمنظور توسعة ع	ع آوری اطلاعات، بررسی و تح	<b>۱۹- فرایندی که شامل ج</b> م
			کسبوکار است، چه نا
	۲) تدوین استراتژی		۱) هوش تجاری ۳) هوش رقابتی
ازاريابى	۴) سیستم اطلاعات ب		۳) هوش رقابتی
میک از منابع بیشترین و کدامیک	، تصمیم گیری خرید، کدا		
		ارائه میکنند؟	مؤثر ترين اطلاعات را
نابع محلى	۲) منابع ر <mark>سانها</mark> ی ـ م	بانههای اجتماعی	۱) منابع تبلیغاتی – رم
بنابع شخصى	۴) منابع بازرگانی ـ م		۳) منابع عمومی ـ منا
		راساس الگوهای فروش قبلی چ	
	۲) میانگین متحرک		۱) تحلیل روند
فولاد که از مواد اولیه ساخت خودرو			
		د.» بیانگر کدام ویژگی بازاریاب	
	۲) فاقد کشش		۱) نوسان زیاد
	۴) پرکشش		۳) تقاضای ائتقالی
با کدام مورد تطابق دارد؟		ای محصولات کشور صادر کنند	AND AN AN AN ANY AN
1. A. B	۲) سهمیه گمرکی		۱) محدودیت بازرگانی
ALC: 17 17 17 18 18	۴) محدودیتهای غیر		۳) تعرفه گمرکی
به هزینههای تحقیق و توسعه مؤثر	<b>بدید جهت پوشش دادن</b>	ی، برای یک محصول کاملا -	
			است؟
	۲) نفوذی		۱) پرمایه و گران
اری رقبا	۴) پیروی از قیمتگذ	signita igni diver se esterniza	۳) تثبیت بازار
			۲۰۰ - در کدام مرحلهٔ عمر ک
۴) افول	۳) رشد	۲) معرفی	۱) بلوغ و اشباع



مدیریت سرمایه گذاری و ریسک:

۲۰۷- ضریب تعدیلگر مخرج (divisor) در محاسبه شاخص وزنی ـ قیمتی (Price-weighted index) در کدام حالت نیاز به تعدیل <u>ندارد؟</u> ۱) تجزیه سهام

- ۲) افزایش سرمایه از محل سود انباشته و اندوختهها ۳) افزایش سرمایه از محل مطالبات و یا آورده نقدی سهامداران ۴) حذف یکی از شرکتها از شاخص و ورود یک شرکت جدید به شاخص
- ۲۰۸ فرض کنید فقط دو دارایی ریسکی A و B و یک دارایی بدون ریسک وجود دارد. تعداد سهام A، ۲۰۰ و قیمت هر سهم آن ۳ واحد و بازده مورد انتظار آن ۱۶ درصد و انحراف معیار آن ۳۰ درصد است. تعداد سهام B، ۳۰۰، قیمت هر سهم آن ۴ واحد، بازده مورد انتظار آن ۱۰ درصد و انحراف معیار آن ۱۵ درصد است. ضریب همبستگی بازده سهام A و B برابر ۴/۰ است. اگر CAPM برقرار باشد، کوواریانس بازده سهام A و پرتفوی بازار چند درصد است؟
  - F/T (1
  - VA (T
  - TA (T
  - 1/1 (4
- ۲۰۹- اگر کوواریانس بازده سهم A و B صفر و انحراف معیار آنها، به تر تیب، ۱۰ و ۱۵ درصد باشد، واریانس پر تفوی با حداقل ریسک، چند درصد است؟
  - 17/0 (1
  - 0, YY (T
  - 0,94 (5
    - 1 (1
- ۲۱۰- شخصی ۲ روز پیش وامی به مبلغ ۱۰ میلیون ریال گرفته و باید آن را ظرف ۳ روز آتی با پرداخت ۲ /۱۰ میلیون ریال تسویه کند. نرخ بهره مؤثر سالانه این وام از کدام رابطه محاسبه می شود؟

$$i_{\gamma} \circ \gamma^{V\gamma} - 1 \quad (1)$$

$$i_{\gamma} \circ \gamma^{V\gamma} - 1 \quad (7)$$

$$i_{\gamma} \circ \gamma^{V\gamma} - 1 \quad (7)$$

$$i_{\gamma} \circ \gamma^{V\gamma} \quad (7)$$

$$i_{\gamma} \circ \gamma^{V\gamma} \quad (7)$$

$$i_{\gamma} \circ \gamma^{V\gamma} \quad (7)$$



۲۱۱ قیمت توافقی اختیار فروش ۳۰۰ ریال و قیمت سهم ۳۱۰ ریال است. شخصی، یک سهم و یک اختیار فروش خريده است، مبلغي كه بابت خريد اختيار فروش پرداخته است ۲۰ ريال ميباشد، در چه سطحي از قيمت سهم، وی به نقطه سربهسر خواهد رسید و حداکثر زیان وی چند ریال است؟ (از راست به چپ) To-TTo (1 TO-TTO (T 10-110 (1 To-Too (F -۲۱۲ بازده سهم A ، A درصد و انحراف معيار آن ۲۰ درصد و بازده اوراق خزانه ۱۰ درصد است، اگر سرمايه گذاري بخواهد با این دو اوراق سبدی بسازد که بازده آن ۱۲/۵ باشد، انحراف معیار سبد چند درصد است؟ 0 (1 9 (1 1 (1 11 (4 ۲۱۳- کدام مورد از ویژگیهای منحنی بی تفاوتی نیست؟ منحنی های بی تفاوتی یکدیگر را قطع نمی کنند. ۲) هر فرد سرمایه گذار بینهایت منحنی بی تفاوتی دارد. ۳) هرچه منحنی بی تفاوتی بالاتر باشد، مطلوبیت آن بیشتر است. ۴) شیب منحنی بی تفاوتی با ریسک گریزی سرمایه گذار رابطه معکوس دارد. ۲۱۴- با دو سهم A و B که بازده آنها، بهترتیب، ۱۵/۰ و ۲۰/۰، انحراف معیار آنها، بهترتیب، ۴/۰ و ۶/۶ و ضریب همبستگی بین بازده آنها ۱- است، بازده پر تفوی بدون ریسک حاصل از سبد سرمایه گذاری چند درصد می باشد؟ 11 (1 10 (1 14 ( 11 (5 ۲۱۵- صرف زمانی اختیار خرید (time premium) وقتی بیشینه می شود که اختیار خرید ....... است. in the money (r at the money () deep in the money (f out of money (" ۲۱۶- عبارت «ساختار زمانی نرخ بهره در صورتی تخت است که بازار انتظار دارد نرخهای بهره آتی کاهش یابد» مطابق كدام نظريه است؟ ۲) تفکیک () انتظارات ۴) جدایی بازارها ۳) رجحان نقدینگی



۲۱۷- مدل بازار برای دو سهم (الف) و (ب) به شرح زیر است:  $\mathbf{R}_{\text{int}} = \mathbf{o}_{1} \mathbf{o} \mathbf{1} + \mathbf{1}_{0} \mathbf{R}_{\text{int}}$  $\mathbf{R}_{\omega} = -\circ_{1}\circ\mathbf{r} + \mathbf{1}_{1}\mathbf{R}_{abb}$ ۴۲۶/٥= ضريب تعيين ۳۷۶/۵= ضريب تعيين  $\sigma_e = 7.19/r$  $\sigma_e = 7.7 \circ 1$ در کدام سهم، تغییرات بازده بازار بخش بیشتری از نوسان پذیری بازده سهام را توضیح میدهد و متوسط بازده کدام سهم در مقایسه با آنچه CAPM پیشبینی میکند، بالاتر است؟ ۱) الف \_ الف ٢) الف \_ ب ٣) ب \_ الف ۴) ب - ب ۲۱۸ با توجه به اطلاعات زیر، اگر ارزش اسمی ۱۰۰۰ واحد باشد، قیمت اوراق قرضه بدون کوین (سررسید ۲ ساله) که در ابتدای سال ۲ خریداری شود از کدام رابطه محاسبه میشود؟ نرخ بهره آتی ـ درصد سال  $\frac{1 \circ \circ \circ}{(1/\circ Y)(1/\circ 9)} (1)$ ۵ 0 ۷ 1  $\frac{1 \circ \circ \circ}{(1/\circ \Delta)(1/\circ Y)}$  (7 ۲ ٩ ٣ 10 1000 1/09 (m 1000 (F

۲۱۹ - در یک سبد سهام به خوبی متنوع سازی شده، انحراف معیار سبد ۱۵/۰۰ و انحراف معیار بازار ۱۸/۰۰ است، بتای این سبد کدام است؟

- 0/AT ()
  - 0/9 (1
  - 1,00 (0
  - 1,99 (4

۲۲۰- یک سرمایه گذار مبلغ یک میلیون ریال نزد کارگزار خود ودیعه می گذارد و امکان فروش استقراضی ۱۹۵۰ سهم را در قیمت هر سهم ۲۹۰۵ ریال به دست می آورد. چنانچه حداقل وجه تضمین (Maintenance Margin) توسط کارگزار ۲۰ درصد تعیین شده باشد، کمترین قیمت سهم که سرمایه گذار به ازای آن اخطاریه افزایش وجه تضمین (Margin Call) دریافت می کند، چند ریال است؟ () ۱۶۰۰

- 1900 (1
- 1400 (1
- TA ... (F



مجموعه مدیریت (کد ۱۱۴۲)

# مبانی کارآفرینی:



۲۳۳- کدام گزینه، اجزای فرایند کار آفرینی را به طور کامل نشان می دهد؟ منابع - ساختار - طرح كسبوكار - مدل كسبوكار - تشخيص فرصت ٢) فرصت \_ شركت \_ طرح كسبوكار \_ ساختار \_ استراتژی \_ منابع ٣) كار آفرين \_ فرصت \_ شركت \_ تأمين مالي \_ طرح كسبوكار \_ برنامة عملياتي ۴) کارآفرین \_ فرصت \_ ساختار \_ منابع \_ استراتژی \_ طرح کسبوکار ۲۳۴- با توجه به رویکرد هستیشناسانه به کارآفرینی، غایت و هدف اصلی کارآفرینی تأسیسی چیست؟ ۲) تغییر وضع موجود با استفاده از فرصتهای آینده در قالب یک مؤسسه یا سازمان ۲) خلق ارزش برای شهروندان در سایهٔ خدمترسانی مضاعف ۳) خلق سود تحت شرایط ریسک و عدم اطمینان ۴) خلق ارزش های اقتصادی، اجتماعی و محیطی به صورت توأمان ۲۳۵- کدامیک از انواع کار آفرینی، مبیّن تغییر وضع موجود با استفاده از فرصتهای آینده در قالب یک مؤسسه یا سازمان است؟ ۳) تأسيسي ۲) یاسخگو ۴) درونسازمانی () توزيع شده حسابداری مالی و صنعتی:

۳۳۶- دارایی و بدهی شرکت (الف) در پایان سال ۱۳۹۵، بهترتیب، ۲۰۰۰ و ۱۷۲۰ ریال و داراییها و بدهیها در پایان سال ۱۳۹۶، بهترتیب ۲۵۰۰ و ۱۸۷۰ ریال است. چنانچه در سال ۱۳۹۶ مبلغ ۱۵۰ ریال برداشت و مبلغ ۷۰ ریال سرمایهگذاری مجدد نموده باشد، سود سال ۱۳۹۶ چند ریال است؟

- 420 (1
- 000 (1
- 510 (1
- DYO (F

۲۳۷ - ماندههای زیر در دست است:

۳00	خريد اثاثيه	100	موجودی کالا اول دوره
100	برگشت از فروش	000	خريد كالا
100	برگشت از خرید	Y	فروش كالا
000	موجودی پایان دوره	100	خريد اتومبيل
		100	هزينة حقوق

- سود ناخالص چند ریال است؟
  - 1100 (1
  - 900 (1
  - Yoo (
  - 900 (F

۲۳۸ - در شرایط تورمی، استفاده از کدام روش محاسبه بهای تمام شده موجودیها منجر به گزارش سود کمتری می شود؟ ۲۱) میانگین ساده ۲) میانگین موزون ۲) FiFo (۴ LiFo میانگین ساده ۲)

🔰 ୍ୟା-ମାନ୍ଦର୍ବ 🦪 negareh\_ac ୍ତ negareh.ac.ir



مجموعه مدیریت (کد ۱۱۴۲)



۲۴۷ - در محصولات توليد شده ارديبهشت ماه شركتي، مبلغ ۵٬۰۰۹ ريال ضايعات عادي و ۸٬۰۰۰ ريال ضايعات غیرعادی محصول واقع شده است. چه مبلغی از هزینه ضایعات باید در صورت سود (زیان) این دوره منظور شود؟ () صفر D.000 (1 1.000 (" 17.000 (4 ۲۴۸- از میان هزینههای زیر در دامنه مشخصی از فعالیت، کدام هزینه، ثابت تلقی می شود؟ ۲) اجاره محل استهلاک ماشین آلات ۴) مواد مستقیم ۳) برق مصرفی ۲۴۹ – در صورتی که مواد مستقیم ۶ میلیون، سربار دو برابر دستمزد مستقیم و هزینه تولید طی دوره ۱۲ میلیون ریال باشد، هزینه تبدیل بهای اولیه، بهترتیب، برابر چند میلیون ریال است؟ 9-9 (1 8-4 (1 1-9 (4 1-4 (1 ٢٥٠- كدام عامل باعث افزايش نرخ جذب سربار مى شود؟ ۲) کاهش مینای بر اوردی سربار کاهش هزینه های واقعی سربار ۴) افزایش مبنای برآوردی سربار ۳) افزایش هزینههای واقعی سربار دانش حمل ونقل: ۲۵۱- در عصر انقلاب صنعتی و حملونقل (The Industrial Revolution and Transportation Era) كدام وجه

حملونقل باعث كاهش قابل توجه مسافت ميان مناطق مختلف (نيويورك به شيكاگو از ۳ هفته به ۷۲ ساعت، و نیویورک به سانفرانسیسکو از ۶ ماه به یک هفته) گردید؟ ۲) هوایی () ريلي close (r ۴) دریایے ٢٥٢- فاصله غيرمستقيم و با يک يا چند توقف (صرفا جهت تعويض نوع وسيله حملونقل) ميان دو نقطه را در حملونقل چه می نامند؟ Euclidean Distance (7 Logistical Distance () Manhattan Distance (\* Transport Distance (\* ۲۵۳- کدام گزینه را می توان بهعنوان علت اصلی افزایش اهمیت حملونقل برشمرد؟ ۲) کاهش هزینهٔ حملونقل کالا و مسافر ۱) افزایش تقاضا برای حملونقل کالا و مسافر ۴) همه موارد فوق ۳) توسعه زیرساختهای حملونقل ۲۵۴- در عصر قبل از انقلاب صنعتی، حداکثر شعاعی که محصولات کشاورزی از مزارع حمل می شدند، چند کیلومتر بود؟ 00 (Y Fo (1 Yo (F To (T ۲۵۵- اولین استفاده از مسیر دریایی میان مدیترانه و هند، در چه عصری اتفاق افتاد؟ عصر انقلاب صنعتی ۲) عصر عثمانی ها ۴) هیچکدام ۳) عصر رومے ھا

🛂 ୦୮୧୮-୮୧୮୬ଘର 🍘 negareh\_ac 🛞 negareh.ac.ir



۲۵۶- اولین کشتیهای پارویی و بادبانی در چه سالی و در کدام نواحی مورد استفاده قرار گرفتند؟ دود ۲۵۰۰ سال قبل از میلاد مسیح در آبراههای اروپا و چین ۲) حدود ۲۰۰۰ سال قبل از میلاد مسیح در آبراههای مدیترانه ۳) حدود ۲۵۰۰ سال قبل از میلاد مسیح در آبراههای چین ۴) حدود ۲۰۰۰ سال قبل از میلاد مسیح در آبراههای اروپا ۲۵۷- در فواصل سالهای ۱۸۳۰ تا ۱۸۵۰، چند مایل به آبراههای قابل دریانوردی انگلستان اضافه شد؟ TTDO (T 1000 () TYDO (F 1000 (T ۲۵۸- کدام مورد از عوامل توسعه حملونقل هوایی محسوب می شوند؟ ۲) افزایش درآمد و ثروت مردم پیشرفتهای فناوری در حملونقل هوایی ۴) همه موارد فوق ۳) جهانی شدن ۲۵۹- طول بلندترین خط لوله برای انتقال مواد نفتی چند کیلومتر بوده و کدام مناطق را بهم متصل میسازد؟ ۲) ۹۴۳۳ \_ چین به اروپای غربی ۱) ۹۳۴۴ - روسیه به اروپای غربی ۴) ۱۳۱۰۰ - خليج فارس به ژاپن ۳) ۱۱۳۰۰ \_ افریقای شمالی به اروپا -۲۶۰ منظور از TOFC در حملونقل ترکیبی چیست؟ Birdyback (r Fishyback () Piggyback (\* Horseback (F ٢٦١- شروع حملونقل بينالمللي، مربوط به كدام بازه زماني در تاريخچه حملونقل است؟ 1970 - 1140 (1 1AY - 1A - () ۴) ۱۹۷۰ - تاکنون 1940 - 1940 (" Galley - ۲۶۲، به چه نوع کشتی ای اطلاق می گردد؟ ۲) بخار و پارویی ۱) دیزلی ۴) بادبانی و پارویی ۳) بادیانی و بخار ۲۶۳- ساخت اولین بزرگراههای مدرن شهری (اتوبانها) در چه سالی و در کدام کشور انجام شد؟ ۲) ۱۹۳۲ \_ آمریکا ۱) ۱۹۳۲ \_ آلمان ۴) ۱۹۵۶ \_ آمریکا ٣) ١٩٥۶ \_ آلمان ۲۶۴- قطارهای سریع السیر AVE، مربوط به کدام کشور است؟ ۲) فرانسه ۱) ژاپن ۴) انگلستان ۳) اسیانیا ۲۶۵- حملونقل جادهای، منتسب به کدام صنایع است؟ ۲) سنگین () سبک ۳) فولاد ۴) جوب



مجموعه مديريت (کد ۱۱۴۲)

116A

دانش مدیریت بازرگانی و حملونقل:

IGC code - ۲۶۶ ، مربوط به کدام مورد می شود؟ ۱) مجموعه قوانین بین المللی در خصوص استفاده از گاز خنثی (Inert Gas) در تانکرها ۲) مجموعه قوانین بین المللی در خصوص ساختمان و تجهیزات کشتی های مخصوص حمل مواد شیمیایی خطرناک فله ۳) مجموعه قوانین بینالمللی در خصوص ساختمان و تجهیزات کشتیهای مخصوص حمل گاز مایع فله ۴) مجموعه قوانین بین المللی در خصوص ساختمان و تجهیزات کشتی های مخصوص حمل کالای فله ۲۶۷- کدام نوع از کشتیها مربوط به نسل پنجم کشتیهای کانتینر بر، می باشد؟ New Panamax () Post Panamax (7 Panamax Plus Post (\* Panamax Class (" ۲۶۸- به مالک کشتی که با وثیقهٔ گذاشتن کشتی مبادرت به اخذ وام مینماید، کدام مورد اطلاق می شود؟ Mortgagee (7 Mortgagor () Consignee (f Charterer ( ۲۶۹- مقاولهنامه کار دریایی که توسط سازمان جهانی کار تدوین گردیده، چه نام دارد؟ MLC (T LOS SAR (F FALO ۲۷۰- اتحادیه بینالمللی کارکنان حملونقل، چه نام دارد؟ WTO (T BIMCO () ITF (\* ILOG ۲۷۱- کنوانسیون بینالمللی LL مربوط به چیست؟ ۲) حقوق درياها ۱) ایمنی کانتینرها ۴) آلودگی دریاها ۳) خط شاهین کشتی ۲۷۲- یک لانگ تن (Long tonne) برابر چند پوند است؟ TTFO (T 1140(1 Yofo (" TTTO (F ۲۷۳- کدام گزینه به عنوان هسته مرکزی بازاریابی شناخته می شوند؟ ٢) معامله () مبادله ۴) نیاز ۳) تقاضا ۲۷۴- کدام گزینه جزو تقسیمبندی بازارها از نظر فعالیت محسوب می شوند؟ ۲) سازمانی () واسطه ۴) کار و خدمات ۳) اقتصادی ۲۷۵- گواهینامهٔ NSL، به چه نوع گواهینامهای اطلاق میشود؟ ۱) حمل مواد مايع مضر ۲) حمل مواد مایع نفتی ۴) حمل مواد مايع شيميايي ٣) حمل مواد مايع غير نفتي ۲۷۶- یک شورت تن (Short tonne) برابر چند یوند است؟ 1100 (1 ×100 (1 100 (F Y000 (T





۲۸۷- سیاهه تجاری چیست؟ مدرک ورود موقت بین المللی است. ۲) سند ترانزیتی بین المللی کالا از راه زمینی است. ۳) صورت حسابی است که به موجب آن هزینه کالا به حساب خریدار منظور می شود. ۴) سندی است که توسط گمرک تنظیم می شود و به موجب آن اجازه داده می شود که کالاها به طور ترانزیت گمرکی بدون پیشیرداخت حقوق و عوارض ورودی حمل شوند. ۲۸۸- اعتبارات اسنادی چیست؟ ۱) وكالت صاحب كالا به شخص ترخيص كار ۲) ریسک پرداخت وجه معامله از سوی واردکننده ۳) وسیله و ابزار اتصال به بازار مالی و تجارت جهانی است. ۴) تکنیک ردوبدل نمودن پول کالاها یا خدمات بر اساس اسناد توسط بانکها است. ۲۸۹- روش گمرکی که به موجب آن کالاها تحت نظارت گمرک از یک وسیله حمل و نقل ورودی به یک وسـیله حمـل و نقل خروجی (صدور) در حوزه یک دفتر گمرکی که آن دفتر در عین حال دفتر گمرکی توأم بـرای ورود و صـدور است، انتقال داده می شود، چه نام دارد؟ ۲) ترانشیپ () درایک ۳) دمیینگ ۴) بیجک ۲۹۰- کنونسیون تأسیس شورای همکاری گمرکی چه نام دارد؟ CLC (T CSC (1 MLC (f CCC (T ۲۹۱- کابوتاژ به چه معنا است؟ حق حمل ونقل میان بنادر یک قاره با قارهای دیگر ۲) حق حمل ونقل میان بنادر واقع شده در یک کشور ۳) حق حملونقل میان یک بندر داخلی و بندر دیگر د<mark>ر ک</mark>شور همسایه ۴) حق حملونقل میان بنادر یک کشور و ترمینالهای حملونقل جادهای کشور همسایه ۲۹۲- برچسبهای مربوط به کالاهای خطرناک چه شکل هندسی دارند و حاوی چه اطلاعاتی هستند؟ دایره ـ نشان دهنده نام کالا و شماره کلاس آن ۲) لوزی ـ نشان دهنده طبیعت خطرناک کالا و شماره کلاس آن ۳) مربع ـ نشان دهنده طبيعت خطرناک کالا و شماره کلاس آن. ۴) مستطیل ـ نشاندهنده نام کالا و شماره کلاس آن و اخطارها و دستورالعملهای لازم برای حملونقل ۲۹۳- فاصلهٔ مستقیم و بدون وقفه میان دو نقطه را در حملونقل، چه مینامند؟ Euclidean Distance () Transport Distance (Y Logistical Distance (r Manhattan Distance (\*



۲۹۴- در مبحث تخلیه و بارگیری، صدور Certificate of Completion به چه معنا است؟ ۱) بارگیری کشتی به پایان رسیده و آمادهٔ سفر است. ۲) تخلیهٔ کشتی به پایان رسیده است و آمادهٔ سفر است. ۳) تخلیهٔ کشتی به پایان رسیده است و آمادهٔ بارگیری است. ۴) سفر کشتی به پایان رسیده و آمادهٔ تخلیه و بارگیری است. ۴) سفر کشتی به پایان رسیده و آمادهٔ تخلیه و بارگیری است. ۱) نیروی کار ارزان تر و مالیات کمتر ۳) نیروی کار ارزان تر و مالیات بیشتر ۳) نیروی کار گران تر ولی مالیات کمتر







